



## **YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

### **Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi Genel Kurulu'na**

#### **1) Görüş**

Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile yönetim kurulunun Grup’un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### **2) Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları’nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (“BDS”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun “Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları” bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan “Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar” (“Etik Kurallar”) ve bağımsız denetim ile ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### **3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz**

Grup’un 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 17 Şubat 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### **4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 514 ve 516. maddelerine ve SPK’nın II-14.1 numaralı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”ne (“Tebliğ”) göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur.

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.



b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her türlü yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar;
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları;
- yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile yönetim kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ile yönetim kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Özcan Özbuğa'dır.

İstanbul, 23 Haziran 2021

Eren Bağımsız Denetim Anonim Şirketi  
Member Firm of Grant Thornton International



Park Plaza, Reşitpaşa Mahallesi  
Eski Büyükdere Caddesi No. 14, Kat 10  
Maslak, İstanbul

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

**TUREKS**  
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.  
Zafer Mah. 200 Sok. No: 1 Esenyurt / İST  
Tel: 0212 666 2955 (pbx) Fax: 0212 666 2966  
Tic. Sicil No.: 479669 www.turexturizm.com.tr  
Marmara Kurumlar V.D.: 889 026 0000  
Mersis No: 0869026648000010

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**31.12.2020 TARİHİNDE**  
**SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**KURUMSAL KİMLİK**

Ticaret Ünvanı : TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK A.Ş.  
Kuruluş Tarihi : 15.07.2002  
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü : İstanbul  
Ticaret Sicil Numarası : 479569  
Mersis Numarası : 0869 0266 4800 0010  
Vergi Dairesi : Marmara Kurumlar Vergi Dairesi Başkanlığı  
Vergi Numarası : 869 026 6480  
Merkez Adresi : Zafer Mahallesi 131.Sokak No:1  
34513 Esenyurt / İSTANBUL  
Telefon : 0212 699 20 55  
Fax : 0212 699 20 66  
Kurumsal İnternet Sitesi : [www.turexturizm.com.tr](http://www.turexturizm.com.tr)  
e-mail : [info@turexturizm.com.tr](mailto:info@turexturizm.com.tr)  
Sermaye : 100.000.000,00 TL (31 Aralık 2020 tarihi itibariyle)  
108.000.000,00 TL (23 Haziran 2021 tarihi itibariyle)

**TUREKS**  
Tureks Turizm Taşimacilik A.Ş.  
Zafer Mah. 131. Sokak No: 1 Esenyurt / İST  
Tel: 0212 699 20 55 (pbx) Fax: 0212 699 20 66  
Tic. Sicil No.: 479569 www.turexturizm.com.tr  
Marmara Kurumlar V.D.: 869 026 6480  
Mersis No: 0869026648000010

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Yönetim Kurulu Başkanının Değerlendirmesi**

Değerli Paydaşlarımız;

2020 yılında, her sektörün ve her coğrafyanın farklı açıdan etkilendiği ve bundan sonrasında nasıl etkilenmeye devam edeceğini öngöremediğimiz büyük bir küresel değişim sürecinden geçtik. Şirket olarak bu dönemde değişimleri çok hızlı görüp kendimizi bu koşullara adapte etmek önceliğimiz oldu. Bu dönemde, çalışanlarımıza koruyucu önlemler alıp, tedarikçilerimize destek olup, müşterilerimizin yeni hizmet talepleri ve tercihlerine uyum sağlayarak kesintisiz hizmet vermeye devam ettik.

2020 yılı stretejimizi yaparken bu sıkıntılar planlarımız içerisinde yoktu, ancak şunu tecrübe etmiş olduk ki, kurduğumuz sağlam organizasyon yapımız, hızlı hareket edebilme kabiliyetimiz, sıkıntılı dönemlerde bile sağlıklı bir şekilde işlemektedir.

Ayrıca çok heyecan duyduğumuz ve şirketimiz açısından dönüm noktası olacak bir konuda siz paydaşlarımızı bilgilendirmek isterim. Şirket olarak kurulduğumuz günden bu yana markalaşmaya ve kurumsallaşmaya verdiğimiz önem doğrultusunda, 2021 yılında hisselerimizin halka arzı gerçekleşmiştir. Hisselerimizin halka arzı 1 Nisan 2021 ve 2 Nisan 2021 tarihlerinde "Borsada Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış" yöntemi ile Borsa İstanbul Anonim Şirketi Birincil Piyasa'da gerçekleştirilmiştir. Halka arz sonrasında, hisselerimiz 8 Nisan 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Anonim Şirketi Ana Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Halka arzdan elde edilecek gelir ile sektörde yeni yatırımlar yaparak büyümeyi hedefliyoruz.

Başarılı bir yıl dileğiyle,

Saygılarımla,

**Atilla ERSAN**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

  
**TUREKS**  
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.  
Zafer Mah. 19. Sk. No: 1 Esenyurt / İST  
Tel.: 0(212) 699 2015 (pbx) Fax: 0(212) 884 20 86  
E-posta: info@tureks.com.tr www.tureks.com.tr  
Marmara Kurumlar V.D.: 884 025 04 4  
Mersis No: 0165026648000000

## Değerlerimiz

### Misyonumuz



"Kalite ve Memnuniyet" taleplerini maksimum düzeyde karşılayacak hizmetler sunarak "Kusursuz Hizmet" prensibine ulaşmayı misyon edinmiştir.

### Vizyonumuz



Sektörün 'En Çok Tercih edilen' şirketi olmak.

### Değerlerimiz



- Müşteri Odaklıyız
- Çözüm Odaklıyız
- Sürekli Gelişime İnanırız
- Saygılıyız
- Çalışanlarımıza Değer Veririz
- Dürüstüz
- Kaliteli Hizmet Sunarız

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**İÇİNDEKİLER**

- 1) GENEL BİLGİLER
- 2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR
- 3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI
- 4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
- 5) FİNANSAL DURUM
- 6) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ
- 7) DİĞER HUSUSLAR



**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**1. GENEL BİLGİLER**

**Raporun Ait Olduğu Dönem** : 01.01.2020 – 31.12.2020

**Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi:**

Ticaret Ünvanı : TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK A.Ş.  
Kuruluş Tarihi : 15.07.2002  
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü : İstanbul  
Ticaret Sicil Numarası : 479569  
Mersis Numarası : 0869 0266 4800 0010  
Vergi Dairesi : Marmara Kurumlar Vergi Dairesi Başkanlığı  
Vergi Numarası : 869 026 6480  
Merkez Adresi : Zafer Mahallesi 131.Sokak No:1 34513 Esenyurt / İSTANBUL  
Telefon : 0212 699 20 55  
Fax : 0212 699 20 66  
Kurumsal İnternet Sitesi : [www.turexturizm.com.tr](http://www.turexturizm.com.tr)  
e-mail : [info@turexturizm.com.tr](mailto:info@turexturizm.com.tr)  
Sermaye : 100.000.000,00 TL (31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla)  
108.000.000,00 TL (23 Haziran 2021 tarihi itibarıyla)

Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Tureks Turizm") 2002 yılında Tureks Turizm Taşımacılık İnşaat Akaryakıt İstasyon Temizlik Hizmetleri İşletmeciliği Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ünvanıyla kurulmuştur. 2013 yılında, Şirket'in ünvanı "Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiştir.

Şirket'in ana faaliyet konuları, şehir içi, banliyö ve kırsal alanlarda karayolu ile personel, öğrenci ve benzerleri grup taşımacılığı yapmak ve filo ve bireysel olarak araç kiralamaktır.

Şirket'in kayıtlı adresi: Zafer Mahallesi, 139. Sokak No. 1, Esenyurt, İstanbul'dur.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket'in İstanbul-Anadolu Yakası, Çorlu, Ankara, Lüleburgaz, Antalya, Erzurum, Eskişehir, Tekirdağ ve Balıkesir'de şubeleri bulunmaktadır.

31 Aralık 2020 itibarıyla, Grup'un personel sayısı 1,176'dır (2019: 1,033 kişi; 2018: 932 kişi). Ayrıca, aynı tarih itibarıyla, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımında da 89 kişi (2019: 88 kişi) çalışmaktadır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklar aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklar	Etkin ortaklık oranı (%)		
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi – Turuva Seyahat Sağlık Turizm Taşımacılık Temizlik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi İş Ortaklığı Ticari İşletmesi (Baski-1)	51.00	51.00	-
Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi – Turuva Seyahat Sağlık Turizm Taşımacılık Temizlik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi İş Ortaklığı (Baski-2)	51.00	51.00	-
Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi – Turuva Seyahat Sağlık Turizm Taşımacılık Temizlik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi İş Ortaklığı (Belediye-2)	50.00	50.00	-

**TUREKS**  
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.  
Zafer Mah. 139. Sokak No: 1, Esenyurt / İST  
Tel.: 0(212) 699 20 55 (pbx) Fax: 0(212) 699 20 66  
Tic. Sicil No: 479569 www.turexturizm.com.tr  
Marmara Kurumlar V.D.: 869 026 6480  
Mersis No: 0869026648000010

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi – Turuva Seyahat Sağlık Turizm Taşımacılık Temizlik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi İş Ortaklığı Ticari İşletmesi (Baski-1) (“Tureks – Turuva İş Ortaklığı (Baski-1)”)**

Tureks – Turuva İş Ortaklığı (Baski-1) 2019 yılında faaliyete geçmiş olup, Balıkesir Su ve Kanalizasyon İdaresi’nden alınan sürücüsüz araç kiralama ihalesi ile ilgili hizmetleri yürütmek amacıyla kurulmuştur. İş ortaklığının kayıtlı adresi: Zafer Mahallesi, 139. Sokak No. 1, Esenyurt, İstanbul’dur. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, iş ortaklığının personeli bulunmamaktadır. Tureks – Turuva İş Ortaklığı (Baski-1) 30 Eylül 2020 tarihinde faaliyetlerine son vermiştir.

**Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi – Turuva Seyahat Sağlık Turizm Taşımacılık Temizlik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi İş Ortaklığı (Baski-2) (“Tureks – Turuva İş Ortaklığı (Baski-2)”)**

Tureks – Turuva İş Ortaklığı (Baski-2) 2019 yılında faaliyete geçmiş olup, Balıkesir Su ve Kanalizasyon İdaresi’nden alınan sürücüsüz araç kiralama ihalesi ile ilgili hizmetleri yürütmek amacıyla kurulmuştur. İş ortaklığının kayıtlı adresi: Zafer Mahallesi, 139. Sokak No. 1, Esenyurt, İstanbul’dur. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, iş ortaklığının personeli bulunmamaktadır.

**Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi - Turuva Seyahat Sağlık Turizm Taşımacılık Temizlik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi İş Ortaklığı (Belediye-2) (“Tureks - Turuva İş Ortaklığı (Belediye-2)”)**

Tureks – Turuva İş Ortaklığı (Belediye-2) 2019 yılında faaliyete geçmiş olup, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi’nden alınan sürücüsüz araç kiralama ihalesi ile ilgili hizmetleri yürütmek amacıyla kurulmuştur. İş ortaklığı’nın kayıtlı adresi: Zafer Mahallesi, 139. Sokak No. 1, Esenyurt, İstanbul’dur. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, iş ortaklığının personeli bulunmamaktadır.

Tureks Turizm, Tureks - Turuva İş Ortaklığı (Belediye-2)’nin %50 kısmına ve faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahiptir. Bu nedenle, Tureks – Turuva İş Ortaklığı (Belediye-2) tam konsolidasyona tabi tutularak ilişikteki konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırıma ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar	Etkin ortaklık oranı (%)		
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Turuva Seyahat Sağlık Turizm Taşımacılık Temizlik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi - Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi İş Ortaklığı (Baski-İş)	49.00	49.00	-

**Turuva Seyahat Sağlık Turizm Taşımacılık Temizlik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi (“Turuva Seyahat”) - Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi İş Ortaklığı (Baski-İş) (“Turuva - Tureks İş Ortaklığı (Baski-İş)”)**

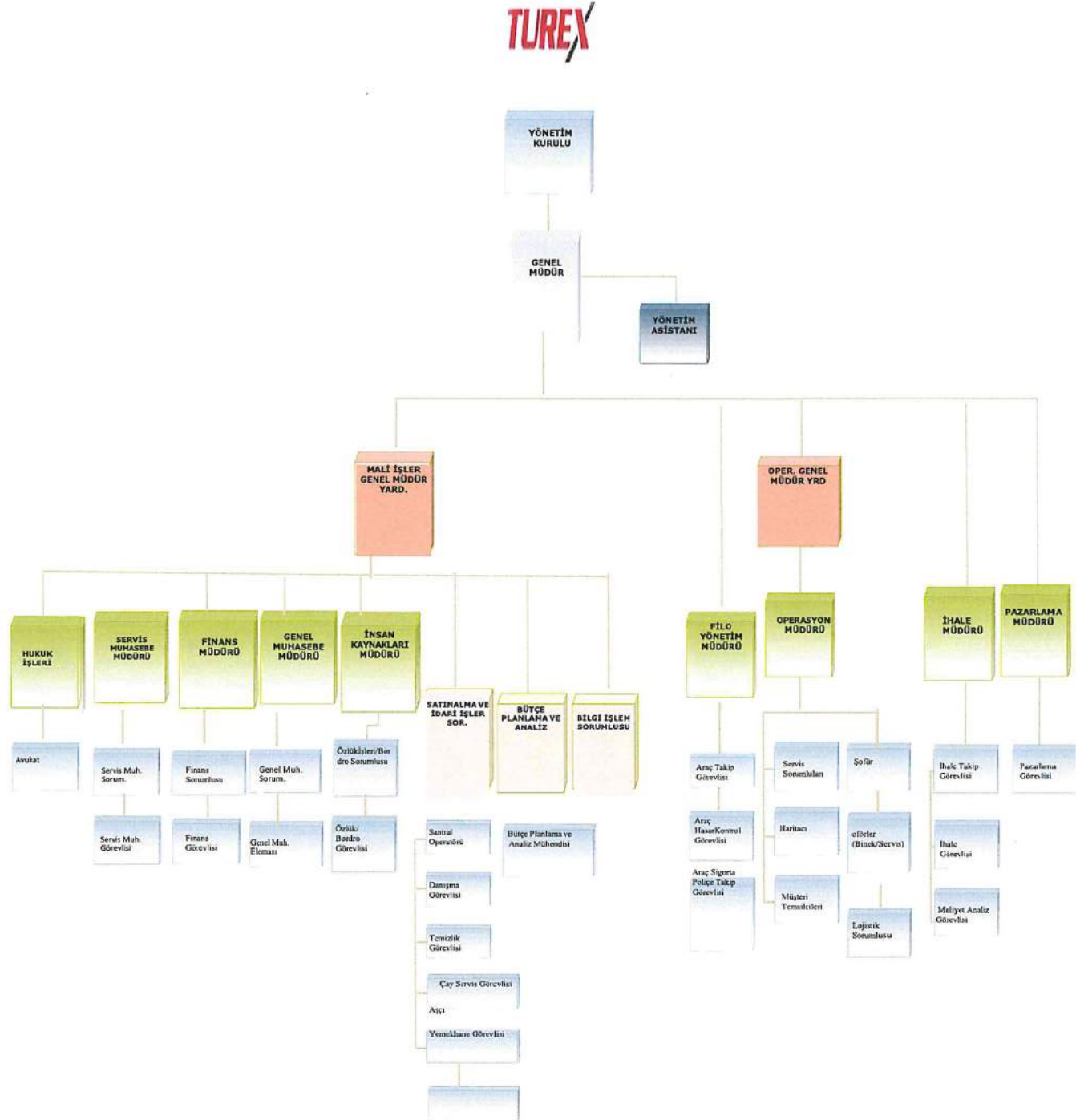
Turuva - Tureks İş Ortaklığı (Baski-İş) 2019 yılında faaliyete geçmiş olup, Balıkesir Su ve Kanalizasyon İdaresi’nden alınan personel ve iş makinası kiralama ihalesi ile ilgili hizmetleri yürütmek amacıyla kurulmuştur. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, iş ortaklığı’nın personel sayısı 89’dur (2019: 88 kişi).

Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi, 15.07.2002 tarihinde, yurt içi ve yurt dışında karayolu ile personel taşımacılığı yapmak, kamu ve özel şirketlerin personel taşıma, servis işletmelerini yapmak, toplu taşımacılık, servis, tur gibi organizasyonlar yapmak, şehir içi, şehirlerarası alanda yolcu taşımacılığı yapmak, turistik gezi için taşıma hizmetleri yapmak, operasyonel filo araç kiralama hizmetleri yapmak, şoförlü ve şoförsüz olarak sahibi olduğu veya başkalarından kiraladığı araçları kiralama alanlarında faaliyet göstermek üzere İstanbul’da kurulmuştur. Tureks Turizm, bu iştiğal konuları ile ilgili kamu ve özel sektörde yer alan ihalelere katılmak, teklifler vermek, taahhütlerde bulunmak, alınan işleri gerek kendi özmal araçlar ile gerekse tedarikçiler vasıtası ile yerine getirmek üzere faaliyette bulunmaktadır.

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler:**

Şirketin organizasyon şeması aşağıda verilmektedir.



**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı**

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Tutar	%	Tutar	%	Tutar	%
Kiler Holding A.Ş.	42,500,000	42.50	-	-	-	-
Atilla Ersan	17,500,000	17.50	42,000,000	60.00	30,000,000	60.00
Celal Kalkan	15,000,000	15.00	10,500,000	15.00	7,500,000	15.00
Engin Ersan	12,500,000	12.50	8,750,000	12.50	6,250,000	12.50
Nazif Ersan	12,500,000	12.50	8,750,000	12.50	6,250,000	12.50
<b>Nominal sermaye</b>	<b>100,000,000</b>	<b>100.00</b>	<b>70,000,000</b>	<b>100.00</b>	<b>50,000,000</b>	<b>100.00</b>
Ödenmemiş sermaye	(6,493,531)		-		-	
	<b>93,506,469</b>		<b>70,000,000</b>		<b>50,000,000</b>	

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, ana ortaklık olan Tureks Turizm'in sermayesi her biri 10,000 TL değerinde 10,000 adet (2019: her biri 10,000 TL değerinde 7,000 adet; 2018: her biri 10,000 TL değerinde 5,000 adet) hisseden oluşmaktadır.

Tureks Turizm'in sermayesi 14 Aralık 2020 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurulda alınan karar ile 30,000,000 TL artırılarak 70,000,000 TL'den 100,000,000 TL'ye çıkarılmıştır. Artışın 11,721,248 TL tutarındaki kısmının ortaklara borçlar hesabından; 9,615,221 TL tutarındaki kısmının geçmiş yıllar karları hesabından ve 8,663,531 TL tutarındaki kısmının nakden karşılanmasına karar verilmiştir.

Tureks Turizm'in sermayesi 18 Aralık 2019 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurulda alınan karar ile 20,000,000 TL artırılarak 50,000,000 TL'den 70,000,000 TL'ye çıkarılmıştır. Artışın tamamının ortaklara borçlar hesabından karşılanmasına karar verilmiştir.

24.11.2020 tarihinde Kiler Holding A.Ş., 1. tertip 001 seri numaralı, 2. tertip 006 seri numaralı ve 3. tertip 15 seri numaralı pay senetlerini devir cirosu ile ciro edilmek suretiyle Atilla Ersan'dan devir almıştır.

**Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler**

**Yönetim Kurulu:**

Şirketin Yönetim Organı 5 kişiden oluşan Yönetim Kurulu'dur. 14.12.2020 tarihli 2019 yılı Olağan Genel Kurul kararı ile şirketin Yönetim Kurulu seçimi ve temsil ilzam şekli aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

**Yönetim Kurulu Üyeleri**

Yönetim Kurulu Başkanı : ATILLA ERSAN  
Yönetim Kurulu Üyesi : KILER HOLDİNG A.Ş. ( Temsilci ÜMİT KİLER )  
Yönetim Kurulu Üyesi : CELAL KALKAN  
Yönetim Kurulu Üyesi : ENGİN ERSAN  
Yönetim Kurulu Üyesi : NAZİF ERSAN

Şirketimiz esas sözleşmesinde yer alan her türlü iş ve işlemlerle ilgili olarak her konuda ve en geniş manada temsil ve ilzama yetkili olmak üzere; Yönetim Kurulu Başkanı ATILLA ERSAN, Yönetim Kurulu Üyesi KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ Temsilcisi ÜMİT KİLER, Yönetim Kurulu Üyesi CELAL KALKAN, Yönetim Kurulu Üyesi ENGİN ERSAN ve Yönetim Kurulu Üyesi NAZİF ERSAN'ndan herhangi ikisinin şirketimiz ünvanı ve/veya kaşesi altına atacakları MÜŞTEREK imzalarıyla şirketimizi temsil ve ilzama yetkili kılınmalarına oy birliği ile karar verildi.

\*Yeni dönemde Yönetim Kurulunda yapılan değişiklik Faaliyet Raporumuzun Diğer Hususlar başlıklı 7.bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

**TUREKS**  
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.  
Zafer Mah. 222 Sok. No: 1 Etiler/Beşiktaş/İST.  
Tel: 0 212 699 20 50 (pbx) Fax: 0 212 699 20 16  
Tic. Sicil No.: 479568 www.tureksurizm.com.tr  
Marmara Kurumlar V.D.: 869 026 8 000  
Mersis No: 086902664800001

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Şirketin Üst Düzey Yöneticileri**

Adı Soyadı	Görevi
Celal Kalkan	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür
Arzu Kilerci	Genel Müdür Yrd.
Ferhat Bıdak	Genel Müdür Yrd.

**31 Aralık 2020 İtibariyle Şirketin Personel sayısı : 1176**

**e)Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler**  
Bulunmamaktadır.

**2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

**Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020
Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Ücret ve Benzeri Menfaatler Toplamı (TL)	[Yoktur]	[Yoktur]	[Yoktur]
Üst Yönetime Sağlanan Ücret ve Benzeri Menfaatler Toplamı (TL)	559.012,20	532.012,74	561.123,86
<b>Toplam</b>	<b>559.012,20</b>	<b>532.012,74</b>	<b>561.123,86</b>

**Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler:**  
Bulunmamaktadır.

**3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

**Yapılan Araştırma Geliştirme çalışmaları;**  
Bulunmamaktadır.

**4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

Tureks Turizm, karayolu ile personel ve yük taşımacılığı yapmak, kamu ve özel şirketlerin personel taşıma servis işletmelerini yapmak, seyahat toplu taşımacılık servisi, tur gibi organizasyonlar yapmak, şehir içi, şehirlerarası alanda yolcu taşımacılığı yapmak, turistik gezi için taşıma hizmetleri yapmak, operasyonel filo araç kiralama hizmetleri yapmak, şoförlü ve şoförsüz olarak sahibi olduğu veya başkalarından kiraladıkları araçları başkalarına kiraya vermek alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket, bu iştiğal konuları ile ilgili kamu ve özel sektörde yer alan ihalelere katılmak, teklifler vermek, taahhütlerde bulunmak alınan işleri gerek kendi özmal araçlar ile gerekse tedarikçiler vasıtası ile yerine getirmek üzere faaliyette bulunmaktadır.

2002 yılında halihazırdaki unvanından farklı olarak, Tureks Turizm Taşımacılık İnşaat Akaryakıt İstasyon Temizlik Hizmetleri İşletmeciliği Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi olarak kurulan Şirket, Kiler Holding A.Ş.'nin perakende grubu personelinin taşımacılığı ile faaliyetlerine başlamış ve Kiler Holding A.Ş. dışındaki şirketlere de müşteri servisi hizmetleri sağlamak suretiyle faaliyetlerine devam etmiştir. Bununla birlikte Şirket faaliyetleri, özel sektörde birçok farklı alanda aktif fabrika ve firmalara personel servisi hizmeti sunulması yönünde genişlemiştir. Şirket'in hizmet verdiği kurumlar, başta kamu ve özel şirketler olmak üzere holdingler, bankalar ve belediyeler gibi kurumlardır. Şirket kurulduğu tarihten bu yana kamu kurumlarının, şirketlerin, bankaların ve fabrikaların

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

personelini evinden alıp iş yerine, iş yerinden alıp evlerine, güvenli, hızlı ve konforlu bir şekilde ulaştırılmasını sağlamaktadır.

Şirket, 2003 yılından itibaren kamu ihalelerine katılarak Gaziosmanpaşa Belediyesi'ne tedarikçi araçları ve şirket özmal araçları ile birlikte toplam 14 araç ile personel servis taşımacılığı hizmeti vermeye başlamıştır. Akabinde, İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı'na bağlı bulunan İstanbul'daki tüm vergi dairelerinin personel servis taşımacılığına başlayarak kamu sektöründe önemli bir projede hizmet vermiş, bu proje ile İstanbul'un en büyük personel taşımacılığı kapasitesine sahip müşterilerinden birine hizmet vermeye başlamıştır. İstanbul Vergi Dairesi'ne sağlanan hizmet, %70'i Şirket'in tedarikçi firmalardan temin ettiği araçlar olmak üzere toplamda 220 araçlık bir portföy ile başlamıştır.

Tureks Turizm, 2003 yılının Mayıs ayında Zeytinburnu Belediyesi'nin otobüs kiralama hizmet ihalesini kazanarak başka bir sektörde de yer alarak ticari araç kiralama alanında ilk olarak 12 Mayıs 2003 tarihinde hizmet vermeye başlamıştır.

Şirket, diğer yandan özel sektörde de iyi bir pazarlama stratejisi takip ederek tekliflerde bulunmaya başlamış ve ilerlemeler kaydetmiştir. Bu strateji sayesinde yeni müşteriler kazanmıştır.

Şirket, 2004 yılında İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne bağlı İSKİ'ye 200 araçlık filo kiralaması yaparak filo araç kiralama sektöründe de faaliyetlerini genişletmiştir. 2012 yılına kadar sayısı 250'ye çıkan Renault marka binek araç sayısı ile İSKİ Genel Müdürlüğü'ne filo araç kiralama hizmeti sunmuştur.

3 adet personel servis minibüsü ile sektöre giren Şirket, 2004 yılı sonuna gelindiğinde hızlı bir trend yakalayıp 40'a yakın personel servis, minibüs ve midibüs, 200 adete yakın binek aracı filosunda bulundurmaya başlamış olup, yeni projeler ile araç alımlarına devam etmiştir. Özellikle İstanbul Vergi Dairesi personel taşımacılığı ve İSKİ Genel Müdürlüğü araç kiralama faaliyetlerindeki bu hızlı büyüme Şirket'in büyümesini olumlu yönde etkileyerek ivme kazandırmıştır.

Şirket 2005 yılından itibaren filo kiralama faaliyetlerine sektörün artan ihtiyaçları doğrultusunda çeşitlilik katarak hafif ve ticari araç kiralama hizmeti de vermeye başlamıştır. Filo ve ticari araç kiralama hizmetleri iş koluna BEDAŞ, AYEDAŞ gibi büyük kurumların araç kiralama hizmetleri işini de eklemeye devam etmiştir. Tureks Turizm, araç kiralama hizmetini verirken araç satın alımı da yaparak kendi özmal araçları ile hizmet vermektedir.

Tureks Turizm, personel taşıma hizmetleri, araç kiralama, turistik gezi amaçlı taşıma hizmetleri, filo ve ulaştırma hizmetleri için araç kiralama alanlarında kullanılmak üzere T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı A Grubu Seyahat Acentesi İşletme Belgesi, TSE TS12257/TS12652 Hizmet Yeterlilik Belgesi, T.C. Ulaştırma Bakanlığı Kara Ulaştırma Genel Müdürlüğü A1, K1 ve R1 Yetki Belgeleri, T.C. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Karayolu Düzenleme Genel Müdürlüğü D2 Yetki Belgesi Sertifikaları ve Türk Standartları Enstitüsü'nden almış, Hizmet Yeterlilik Belgelerini de bu süre zarfında temin etmiştir. Şirket'in ayrıca ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007 kalite standart sertifikaları olup, TÜRSAB, İSTAB ve İTO üyelikleri de mevcuttur.

Şirket, 2005 yılında Türkiye'nin en büyük servis hizmeti kapasitesinin olduğu THY'nin 450 araçlık THY, THY Teknik A.Ş. ve TGS'nin "İstanbul Personel ve Otel Yolcusu Taşıma" ihalesini kazanarak büyük havacılık şirketlerinin taşımacılığını üstlenmiş ve referanslarına eklemiştir. Şirket'in THY'ye vermiş olduğu hizmet 2010 yılına kadar devam etmiştir.

Tureks Turizm 2006 yılında, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'ne Özel Halk otobüsü güzergâh hatlarının kiraya verilmesi kapsamında şehir içi halk otobüsü taşımacılığı alanında 7 yıllık sözleşme yaparak farklı bir iş sahası olan şehir içi toplu taşıma alanına adım atmıştır.

Şirket 2007 yılında, Türkiye'nin önemli gruplarından biri olan İhlas Grubu'nun İhlas Holding A.Ş. ve İhlas Ev Aletleri şirketlerinin personel taşımacılığı hizmeti işini alarak medya sektöründe hizmet vermeye başlamıştır. Şirket, İhlas Holding'e ait TGRT, TGRT Haber TV ve İhlas Haber Ajansı'nın personel taşımacılığı hizmetine ilave olarak ulaştırma hizmeti kapsamında da binek araç kiralama hizmeti vermiştir. Sürücüsü, akaryakıtı ve aracı Tureks Turizm'e ait olmak üzere konuk, kameraman ve personel taşıma faaliyeti kapsamında ulaştırma hizmeti verilmiştir. Medya sektöründe personel taşıma ve ulaştırma hizmetlerinde var olmaya başlayan Tureks Turizm, Kanal D, ATV, Habertürk, Show TV, Haber Global ve TRT'nin personel taşıma ve ulaştırma hizmetleri kapsamında kanalların sürücüsü, akaryakıtı ve aracı Tureks Turizm'e ait olmak üzere konuk, kameraman ulaştırma hizmetini de gerçekleştirmiştir.

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket, 2008 yılında Denizli Büyükşehir Belediyesi'nin şehir içi halk otobüsü taşımacılığı kapsamında "Otobüs Güzergâh Hattı Alt Yapısının Kullanım Hakkı Kiraya Verilmesi, Metrobüs Hattı Kurulumu ve Metrobüs ile Taşımacılık Hizmeti" ihalesini kazanarak 6 yıllık sözleşme yapmıştır. Şirket, 2008 yılında Afyon Belediyesi'ne ait toplu taşıma güzergâh hattının 31.12.2017 tarihine kadar kiraya verilmesi kapsamında Şehir içi Halk Otobüsü Taşımacılığı projesini alarak hayata geçirmiştir.

Şirket 2008 yılında İstanbul Büyükşehir Belediyesi iştiraklerinden Halk Ekmek ve İSTAÇ'ın personel servis taşımacılığı işleri ihalesini de alarak tedarikçi sayısını artırmaya devam etmiştir.

Tureks Turizm THY bünyesinde sırasıyla "THY, THY Teknik A.Ş. ve TGS'nin Antalya Personel ve Otel Yolcusu Taşıma" ve "THY, THY Teknik A.Ş. ve TGS'nin Gaziantep Personel ve Otel Yolcusu Taşıma" ihalesi işlerini kazanarak toplamda ortalama 500 araç ile filosunu genişletmiştir.

Havacılık sektöründe faaliyet gösteren şirketlere hizmet vermeye başlayan Tureks Turizm, Pegasus Sabiha Gökçen Havalimanı ve Onur Air Kayseri Havalimanı personel ve uçucu ekip taşımacılığı projelerine de hizmet vermeye başlamıştır. 2013 yılında bu projelere "Ankara Esenboğa Havalimanı Personel, Uçucu Ekip, Yolcu ve Evrak Taşıma Hizmeti", "Çorlu Havalimanı Satış Şefliği Yolcu Taşıma Hizmeti" ve "THY Kayseri Satış Müdürlüğü Personel Taşıma" ihalelerini alarak THY'nin personel servis tedarikçi firması haline gelmiştir.

Tureks Turizm 01.01.2007 ve 30.06.2009 tarihleri arasında farklı bir iş kolu olan "İş Makinaları Kiralanması" ve "Ticari Araç ile Nakliye Hizmetleri" kapsamında İSKİ Genel Müdürlüğü bünyesinde arıtma tesisleri arasında kamyon ile su içme şebekelerine aktarılmak üzere arıtılan sulardan çıkan çamur, kum vb. maddelerin taşınması projesini gerçekleştirmiştir. İstanbul Büyükşehir Belediyesi iştiraklerinden olan İSTAÇ'ın döküm sahasına nakliyesi hizmeti ihalesini alarak 2009 tarihine kadar 6 kamyon ve 10 personel ile hizmet vermiştir. Hizmet veren kamyonlar sıfır km olarak satın alınarak bu sektördeki faaliyet yelpazesi genişletilmiştir.

2009 yılına gelindiğinde, mevcut müşteriler arasına Türkiye'de kargo sektöründe hizmet veren firmalardan biri olan Aras Kargo şirketi ile Genel Müdürlüğü ve Türkiye'nin 34 ilinde bulunan şubelerinin personel taşımacılığı anlaşması yapılmıştır. Şirket buradaki hizmet referansı ile 2010 yılında yine kargo sektöründe hizmet veren firmalardan biri olan UPS Kargo Taşımacılığı A.Ş.'nin İstanbul, Bursa, Antalya ve Gebze lokasyonlarının personel servis taşımacılığı hizmetini de portföyüne ekleyerek büyümeye devam etmiştir. Bahse konu bu projelerde %80'e yakın tedarikçi aracı ile hizmet vermeye başlanmış olup, bu hizmetler günümüze kadar devam etmektedir.

Şirket 2010 yılında İstanbul Anadolu Yakası ek işyerini faaliyete geçirmiştir. Tureks Turizm yüksek araç sayılı lokasyonlarında bulunan illere şube açılışı yaparak şube sayısını artırmaya başlamıştır. 2011 yılında Ankara ve 2013 yılında Antalya şubeleri açılmış olup, bu illerdeki birçok şirket ve kuruma teklifler verilerek faaliyetlerin devamlılığı sağlanmıştır.

Şirket İstanbul merkezli birçok sektörel markayı bünyesinde bulunduran Eren Holding'in holding personelinin taşımacılığını ve devamında Çorlu bölgesinde bulunan fabrikalarından Modern Karton Sanayi ve Modern Ambalaj Sanayi fabrikalarının personel servis taşımacılığı işlerini alarak, 2009 yılı Ocak ayında ilk olarak Çorlu şubesini kurmuştur. Bu hizmetler halen devam etmektedir. Bu sayede Tureks Turizm, Çorlu bölgesinde araç ve plaka alarak kazanılan bölgesel plaka hakkı ile de Şirket portföyünü genişletmiştir. Buradaki referansları ile beraber yine 2010 yılında Eren Holding bünyesindeki tekstil üretimi yapan Devanlay-Eren Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin işçi ve personel taşımacılığını da alarak günümüze kadar hizmet vermeye devam etmiştir.

Tureks Turizm bölgesel faaliyetlerine 2010 yılında BSH Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Çerkezköy'de yer alan fabrikasının personel ve işçi servis taşımacılığını alarak bu bölgede de etkin olmaya başlamıştır. Ayrıca BSH Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin beyaz yaka personelleri ve misafirlerinin ulaşımını sağlamak üzere VIP ve binek araçlar tahsis edilerek transfer hizmetleri de bu kapsamda gerçekleştirilmiştir.

Tureks Turizm, hizmet vermekte olduğu kamu kurumlarından biri olan Karayolları 17. Bölge Müdürlüğü ile beraber Karayolları 1. Bölge Müdürlüğü'nün 2010 yılından itibaren taşıma ihalesini alarak halen devam eden İstanbul geneli başta olmak üzere Trakya'dan Adapazarı'na kadar olan sınırlarda bölge müdürlüğüne bağlı işyerleri ve seyyar ekipleri bölge müdürlüğü sınırları içerisinde, gerektiğinde sınırları dışında malzeme, araç-gereç ve personelinin yol boyu konaklama yerlerine taşımada kullanılmak üzere taşıt kiralanması hizmetini yüksek araç sayısı ile gerçekleştirmeye başlamıştır.

Şirket 2012 yılında enerji sektöründe faaliyet gösteren TEİAŞ 1.Bölge Müdürlüğü'nün filo ve ticari araç kiralama hizmeti ihalesini alarak enerji sektöründe kiralama hizmeti vermeye devam etmiştir.

Şirket'in kuruluş ana sözleşmesinde Tureks Turizm Taşımacılık İnşaat Akaryakıt İstasyon Temizlik Hizmetleri İşletmeciliği Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi olan unvanı 17 Haziran 2013 tarihli ve 8343 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilerek Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2013 yılı Ağustos ayı itibarıyla İş Bankası iştiraklerinden Şişecam grubu altındaki Paşabahçe ile Trakya bölgesinin personel servis hizmeti ihalesi alınmıştır. Bu sayede Tureks Turizm, Çorlu, Tekirdağ ve Lüleburgaz gibi sanayileşmenin yüksek olduğu Trakya bölgesinin etkili hizmet veren firmalarından biri konumuna gelmiştir. Bu proje, ortalama 600 araçlık bir proje olarak müşteri Şirket'in portföyünde yerini almıştır. Bahsi geçen hizmet halen devam etmektedir. Şirket, bu bölgede faaliyet gösteren Baykan Moda Fabrikası'nın işçi ve personel taşımacılığını da bünyesine alarak hizmet vermeye devam etmiştir. Bu hizmetler halen devam etmektedir. İş Bankası iştiraklerinden Bursa Yenişehir Şişecam, Bursa Yenişehir Anadolu Cam, Camış, Mersin Soda Sanayi A.Ş.'nin hem filo kiralama hem de personel taşımacılığı sözleşmeleri yapılarak, Şirket tarafından bu gruba ait hizmetlere halen devam edilmektedir.

2013 yılında Tureks Turizm Lüleburgaz şubesi açılmış ve Şirket'in araç ve plaka alımı gerçekleştirilerek bölgede güçlü bir firma haline dönüşmesi sağlanmıştır. Kazanılan bölgesel plaka hakkı Şirket'e ayrıcalık kazandırmıştır.

2013 yılında medya sektöründe Acun Medya Grubu ile 100'e yakın araçlık anlaşma yapılarak Acun Medya ve bünyesindeki grup şirketlerine, İstanbul içinde ve dışında gerçekleştirilen projelerde seyirci, yarışmacı, personel ve yönetimin ulaşım hizmetlerini talep edilen araç (Otobüs, Midibüs, Minibüs, Binek araç ve V.I.P araç vb.) bazında özel ulaşım hizmetlerinin sağlanması anlaşması yapılmıştır.

Medya sektörüne personel taşıma ve sürücülü ulaştırma hizmeti veren Tureks Turizm, 2014 yılında beIN Media Group bünyesinde bulunan Digitürk'ün Beşiktaş Genel Merkez ve Ayazağa lokasyonlarında bulunan işyerlerinde çalışan personeli ile Digitürk basketbol ve futbol teknik ekiplerine binek araçlar ile şoförlü araç tahsis edilmesi ve kişilerin ulaşımının sağlanması için ulaştırma hizmetleri kapsamında hizmet sözleşmesi imzalanmıştır. 60 adet araç ile işe başlanmış olup, faaliyetler halen 100'e yakın araç ile devam etmektedir. Bu hizmetler günümüze kadar halen devam etmektedir.

Şirket 2013 yılından itibaren yüksek öğretim kurumlarına da personel taşımacılığı hizmeti vermeye başlamıştır. Başta İstanbul Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi, Galatasaray Üniversitesi ve Anadolu Üniversitesi gibi kurumlara hizmet vererek birçok üniversitenin personel taşımacılığı ihalelerini kazanmıştır. Bu projeler işbu İzahname tarihi itibari ile de halen devam etmektedir. Bu üniversitelerin bünyesinde bulundurduğu Çapa Tıp Fakültesi, Cerrahpaşa Tıp Fakültesi, Haseki Araştırma Hastanesi ve Bezmîâlem Vakıf Üniversitesi Hastanesi gibi sağlık kuruluşlarının da personel taşımacılığı ihaleleri kazanılarak toplamda ortalama 1.000 araçlık taşımacılık hizmeti verilmeye başlanmıştır. Aynı zamanda bu kurumların ihtiyaçlarına göre filo araç kiralama hizmetleri de yine Tureks Turizm tarafından gerçekleştirilmektedir.

Filo ve ticari araç kiralama faaliyetleri çerçevesinde kurumlara hizmet veren Tureks Turizm, 2013 yılında BOTAŞ 47 adet fiber kasalı arazi aracı kiralama hizmeti ihalesini kazanarak bu iş kolunda da BOTAŞ'a 2016 yılına kadar hizmet vermiş ve bu alanda da faaliyetlerini geliştirmeye devam etmiştir.

Şirket 2014 yılında 146 araçlık Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. ile filo araç, ticari araç ve iş makinası kiralama sözleşmesi imzalayarak iş makinası kiralama sektöründeki ilerleme devam etmiştir. Şirket, Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. projesi kapsamında kiralanan sepetli platformlu araçlar, vinç, kamyon, 4x2 kamyonet, 4x4 kamyonet dahil olmak üzere her türlü ticari aracı Tureks Turizm bünyesinde bulundurarak bu alanda da çalışmaya başlamıştır. Hizmet bugüne kadar 441 araç ile devam etmektedir.

Tureks Turizm aynı yıl itibari ile Erzurum şubesini de bu hizmet ile beraber açmış olup, Doğu Anadolu Bölgesi'ndeki kurum ve kuruluşlara da hizmet vermeye başlamıştır.

Tureks Turizm 2014 yılında İstanbul'un en yüksek servis araç sayısına sahip SGK İstanbul İl Müdürlüğü'nün ve bağlı 35 ilçe biriminde çalışan personellerin geliş-gidişlerini sağlamak üzere personel taşımacılığı hizmeti işi ihalesini kazanarak müşteri portföyüne SGK İstanbul İl Müdürlüğü'nü de dahil etmiştir. Bu kapsamlı servis kapasitesinin olduğu hizmetin %40'ı özmali araç, geriye kalan %60'ı tedarikçi araçları ile sağlanmıştır. 2014 yılından itibaren personel taşımacılığı hizmet sözleşmesi güncel olarak 250'ye varan araç sayısı ile devam etmektedir.

Tureks Turizm personel taşımacılığı sektöründeki tecrübesi ile 2015 yılında farklı bir iş sahası olan turistik gezi için taşıma hizmetleri alanında Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi ile sektöre giriş yapmış ve devamında Edirne Belediyesi ve Efeler Belediyesi'nin olmak üzere elliye yakın otobüs ve midibüs ile kültür gezileri hizmeti kapsamında taşıma hizmeti organize etmiştir.

Tureks Turizm 2015 yılında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Avrupa Yakası Yol Bakım ve Onarım Müdürlüğü tarafından ihaleye çıkarılmış olan her türlü giderlerin Tureks Turizm'e ait olduğu iş ihalesini kazanarak, "Avrupa Yakası 1, 2, 3, 4 ve 5 Bölge Bakım Onarım ve Araç Hizmeti Temini" işini 36 ay boyunca yürütmüştür. Mevcut işin



**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

konusu, Avrupa Yakası Yol Bakım ve Onarım Müdürlüğü 1, 2, 3, 4 ve 5 Bölge Sorumluluk Sahası kapsamında bulunan ana yollar, meydanlar, alt-üstgeçitler, kavşaklar ve köprülerde yapılan işler olarak;

- İdarenin alt yapı ve üst yapı işleri,
- Kazı, nakliye işleri,
- Yağmursuyu ve açık kanal çalışmaları,
- Refüj, kaldırım, çevre düzenlemesi ve beton işleri,
- Köy yollarındaki mevsimsel çalışmaları,
- Kış şartları ile mücadele çalışmaları,
- Hafriyat kazıları ve moloz nakliyesi işleri,
- İdareye ait çeşitli malzeme, ekip ve ekipmanların taşınması,
- Afet ve acil durum çalışmaları için E ve D sınıfı sürücü ehliyetine sahip şoförler ile G sınıfı ehliyete sahip operatörlerin çalıştırılması.
- İdarenin altyapı ve üstyapı çalışmalarında sahadaki kontrol, ölçüm ve değerlendirmelerin yapılmasında, inşaat veya harita teknikerlerinin çalıştırılması şeklindedir.

Şirket 2015 yılında THY DO&CO İkrım Hizmetleri A.Ş.'nin İstanbul, Ankara, Antalya, İzmir ve Bodrum havalimanlarındaki 120 araçlık personel taşımacılığı sözleşmelerini yapmış ve bu hizmetleri günümüze kadar devam ettirmiştir. 2016 yılında TGS Yer Hizmetleri A.Ş.'nin 2016-2017 yılı 34 araçlık personel taşıma hizmetini gerçekleştirmiş olup, 2018-2019 yılı 43 araçlık personel taşıma hizmeti ile devam etmiştir.

Şirket 2016 yılı başında Osmangazi Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin 36 aylık 211 adet filo binek ve ticari araç kiralama hizmeti ihalesini kazanmıştır. Osmangazi Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye Aralık 2020 tarihine kadar hizmet verilmeye devam etmiştir. Araç sayısı her geçen gün artan Tureks Turizm, bu proje ile de araç kiralama sektöründe hızla ilerlemeye devam etmiştir.

Şirket 2016 yılında Eskişehir şubasını de açarak faaliyete başlamış olup, bu bölgedeki kurum ve kuruluşlara hizmet vermeye devam etmektedir.

Tureks Turizm faaliyet alanlarından biri olan iş makinası kiralama hizmeti işine ilişkin olarak 2016 yılında Karayolları 1.Bölge Müdürlüğü'ne ait İstanbul-Düzce arasındaki otoyol bakım işletme şefliklerinin ihtiyacı olan sürücüsü dahil kamyonetler ile sürücüsü ve yardımcısı dahil vinçli kamyonların çalıştırılması işi ihalesini kazanmıştır. Mevcut hizmet, araç ve sürücü sayıları artırılarak 2020 yılına kadar devam etmiştir.

Şirket, 2016 yılında PTT tarafından özel tasarım mobilize araçlar için ihaleye çıkarılmış olan işyerlerinin bulunmadığı veya acil ihtiyaç duyulan yerlerde kullanılmak üzere şoförlü ve şoförsüz 110 adet PTT mobilize araçları kiralanması ihalesini kazanarak yeni özel amaçlı araç kiralama ve tasarım hizmeti vermeye başlamıştır. Bunun yanı sıra yine 2018 yılında PTT'ye 4 adet zırhlı taşıt kiralama hizmeti ihalesini kazanan Tureks Turizm ticari ve özel yapım araç kiralama faaliyetine bir yenisini eklemiştir.

2017 yılında DHMİ Tekirdağ-Çorlu Havalimanı Personel taşıma hizmeti işlerini de bünyesine katarak havayolu şirketlerinin hizmetlerini yapmaya devam etmiştir. TGS Sabiha Gökçen Havalimanı, İGA ve THY DO&CO İkrım Hizmetleri A.Ş.'nin İstanbul, Ankara, Antalya, İzmir ve Bodrum havalimanlarındaki 120 araçlık personel taşımacılığı hizmetleri halen devam etmektedir.

Tureks Turizm 2018 yılı Temmuz ayında Balıkesir Büyükşehir Belediyesi'nin 126 araçlık sürücüsüz araç kiralama ihalesini kazanarak filo araç kiralama mevcut araç portföyünü genişletmiştir. Belediyenin yanı sıra iştirak firmalarının araç ihtiyacını da halen Tureks Turizm karşılamaya devam etmektedir. Kiralama hizmeti devam eden Balıkesir Büyükşehir Belediyesi'ne kiralanılan araç sayısı her geçen gün artarak günümüzde 200 aracı bulmuştur. Şirket hizmet verdiği iş kollarından iş makinası kiralama Balıkesir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü'nün 36 ay süre ile 86 adet personel ve 95 adet iş makinesinin kiralanması ihalesini kazanmış olup, söz konusu bu hizmeti halen devam ettirmektedir. Şirket, bu sözleşme ile beraber kuruma kepçe, tır ve vidanjör kiralama sözleşmeleri ile halen devam eden kiralama hizmetlerini ayrıca ilave sözleşmeler ile devam ettirmektedir. Son yıllarda kamu ve özel kuruluşlar iş makinesi almak yerine sürücülü ve/veya sürücüsüz iş makinesi kiralama hizmetini tercih etmeye başlamışlardır. Filo araç kiralama olduğu gibi şirketlerin kaynaklarını kendi faaliyet alanlarına aktarmak için kiralama tercih etmeleri sebebiyle Tureks Turizm, 2018 yılı itibari ile iş makinası kiralama sektöründe ilerlemeye devam etmektedir.

Bunun yanı sıra Şirket, 2018 yılında SGK İstanbul İl Müdürlüğü'ne ait ticari ve binek araç kiralama ihalesini kazanarak filo araç kiralama faaliyetlerine bir müşteri eklemeye devam etmiştir. Tureks Turizm 2015 yılında yine İstanbul'da servis kapasitesi anlamında önem arz eden İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı, Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı, İstanbul Defterdarlığı ve Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı hizmet birimlerinde çalışan

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

personellerin işe geliş ve gidişlerini sağlamak üzere personel taşıma hizmeti ihalesini kazanmış, ilgili hizmeti vermeye de halen devam etmektedir.

2018 yılında kazanılmış olan Balıkesir Büyükşehir Belediyesi ve Balıkesir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü İş Makinası ve Araç Kiralama Hizmetleri ihaleleri için Tureks Turizm ve Turuva Seyahat Sağlık Turizm Taş. Tem. Hiz. San. ve Tic. Ltd. Şti. şirketlerine ait ortak girişim olarak sözleşme yapılmış olup, bu iş ortaklıklarının faaliyetleri halen devam etmektedir.

Aynı yıl içerisinde Balıkesir şubeleri açılarak o bölgedeki kurum ve kuruluşlara hizmet verilmeye devam edilmiştir. 2018 yılından 2019'a gelindiğinde Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, BASKİ projeleri gibi yeni portföyler ve iş makinası kiralama gibi iş kollarında büyüme ve araç artışı sağlanmıştır.

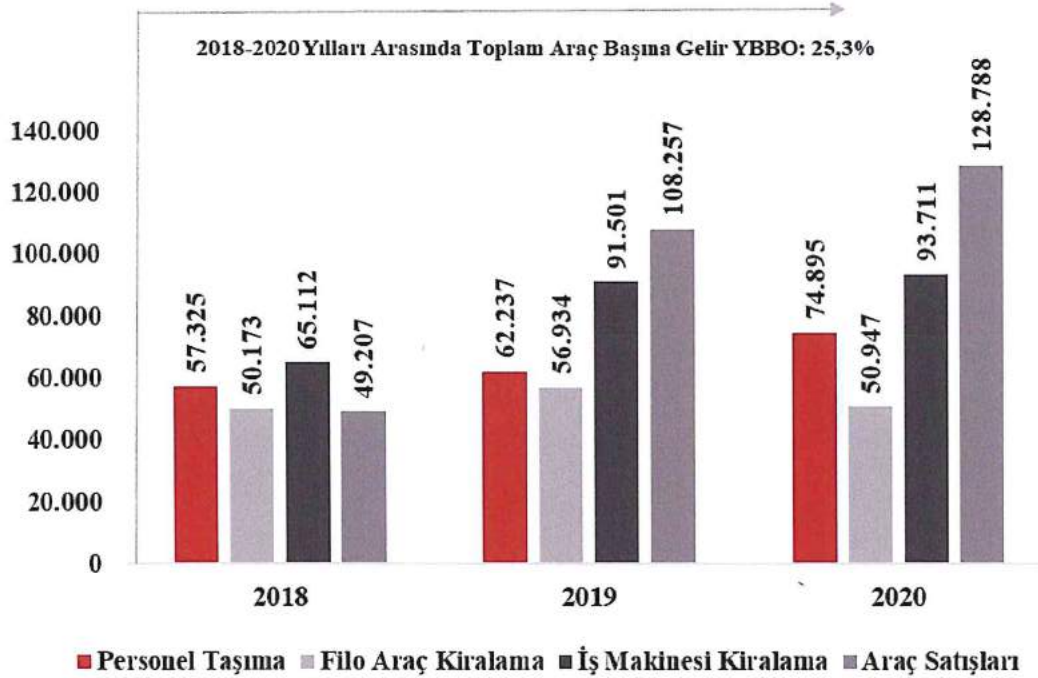
Tureks Turizm 2019 yılında Başakşehir Belediyesi'nin Hafif Yük ve Yolcu Taşıma Araçları Kiralanması ihalesi ile otobüs, halk tipi otobüs, minibüs, 4x2 ve 4x4 kamyonet, üç sıra koltuklu kamyon, hasta nakil aracı, bedensel engelli taşıma araçları ve binek araç olarak araç çeşitliliğin fazla olduğu hizmet araçları kiralama ihalelerini kazanmıştır.

Tureks Turizm özel sektörde yer alan Kale İplik San. ve Dış. Tic. A.Ş., Çift Geyik Karaca Giyim San. ve Tic. A.Ş. gibi kuruluşlara da filo araç kiralama alanında ayrıca hizmet vermektedir.

#### **Şirket Faaliyetleri**

Tureks Turizm personel servis taşımacılığı, bireysel ve filo araç kiralama ile iş makinesi kiralama olmak üzere üç alanda faaliyet göstermektedir. Buna ek olarak Tureks Turizm sahip olduğu kendi araçlarını satarak gelir elde etmektedir. Şirket'in faaliyet alanlarından elde ettiği net gelirleri aşağıdaki grafikte gösterilmektedir.

**2018-2020 Araç Başına Yıllık Net Satış (milyon TL)**



*Kaynak: Şirket*

#### **Faaliyet Gösterilen Alanlar**

Tureks Turizm'in üç ana faaliyet konusu bulunmaktadır.

##### **1-Personel Servis Taşımacılığı:**

Başta İstanbul olmak üzere tüm Türkiye'de özel ve kamu kuruluşlarında çalışan personelin ulaşımının sağlanması için yürütülen faaliyetler, Şirket'in ana faaliyet konusunu oluşturmaktadır. Şirket, tüm kamu ve özel kuruluşlar

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

tarafından düzenlenen ihalelere davet edilmekte ve yapılan anlaşmalar ile birçok kamu ve özel kuruluşuna personel servis taşımacılığı hizmeti vermektedir.

Şirket, 2006 yılında farklı bir iş sahası olan Şehir İçi Toplu Taşımacılık faaliyetlerine Tekirdağ Büyükşehir Belediyesine Özel Halk otobüsü güzergâh hatlarının kiraya verilmesi kapsamında 7 yıllık sözleşme yaparak adım atmıştır. Buradaki çalışması ile Türkiye’de Şehir İçi Halk Otobüsü iş kolunda tanınmış ve birçok Belediye’den proje kapsamlı davetler almıştır.

Tureks Turizm’in personel taşımacılığında kullandığı araçların %20’si kendi araçlarından oluşurken %80’i tedarikçilerin araçlarından oluşturmaktadır. Şirket, tedarikçilerin araçlarını kullandığı takdirde tüm araç ve personel giderleri tedarikçilerden tarafından karşılanmaktadır. Aşağıdaki tabloda 2018-2020 yılları arasında personel taşımacılığında kullanılan araç sayıları ve cirolar yer almaktadır.

Personel Taşıma Faaliyetleri Araç Başına Yıllık Ciro

Personel Taşıma Faaliyetleri			
	2018	2019	2020
Ciro (TL)	222.363.713	292.760.698	300.555.181
Araç Sayısı	3.879	4.704	4.013
Araç Başına Yıllık Ciro (TL)	57.325	62.236	74.895

Tureks Turizm hizmet sözleşmesi yapmış olduğu İstanbul ili dışındaki illerden olan servis adet kapasitesinin en çok olduğu Trakya bölgesinde 98 adet kendi özmal servise plakasına sahiptir. Projelerde kendi özmal dışındaki araçlar İstanbul ilinde olduğu gibi tedarikçi sözleşmeleri ile beraber kiralık olarak çalışan araçlardır. Şirket’in hizmet vermekte olduğu Tekirdağ, Çorlu ve Çerkezköy bölgelerindeki uygulanan plaka tahdidinin ticari araçlar tarafından yaptırılması zorunludur. Yaptırılmaması halinde tahditsiz araçlar hakkında cezai işlem uygulanmaktadır. Tureks Turizm, bu bölgelerde her geçen gün araç ve plaka satın alarak bölgede güçlü bir firma olmaya devam etmektedir. Kazanılan bölgesel plaka değer hakkı ile de büyük anlamda Şirkete değer kazandırmakla beraber bölgede elinde en fazla plaka sahibi olan şirket olarak marka değerini artırmaktadır.

Tureks Turizm’in İstanbul’da sahip olduğu servis plaka sayısı 388 adettir. Tureks Turizm sektörde güçlü yapısı ile araç ve plaka satın alarak İstanbul ili servis taşımacılığında güçlü bir firma olmaya devam etmektedir. İstanbul’da kazanılan plaka değer hakkı ile de büyük anlamda şirkete değer kazandırmakla beraber yine İstanbul’da en fazla plaka sahibi olan üç şirketten biri olarak marka değerini artırmaktadır.

2016 ve 2017 yılından itibaren İstanbul’da personel servis taşımacılığında plaka tahdit uygulaması başlamıştır. Daha öncesinde Ankara, İzmir, Bursa, Adana ve Antalya bölgelerinde bulunan plaka zorunluluğu 2019 yılı itibari ile İstanbul’da da uygulanmaya başlanmıştır (taksi ve dolmuş plakaları gibi). İstanbul’da servis taşımacılığı özmal araç sayısı her geçen yıl artırılmakta ve servis taşımacılığı yapan araç plakaları ile beraber önem kazanmaktadır.

Turistik ve Kültür Gezileri: Tureks Turizm, Personel Taşımacılığı sektöründeki tecrübesi ile 2015 yılında farklı bir iş sahası olan Turistik Gezi için Taşıma Hizmetleri alanında 50’ye yakın otobüs ve midibüs ile kültür gezileri hizmeti kapsamında taşıma hizmeti vermeye başlamıştır.

#### **2-Bireysel ve Filo Araç Kiralama**

Tureks Turizm, firmaların, şirket araçlarını satın almak yerine kiralama yolunu tercih etmeleri sebebi ile Filo Araç Kiralama sektörüne 2006 yılı itibari ile giriş yapmış ve kurumsal firmalara uzun dönemli filo ile şoförlü veya şoförsüz araç kiralama hizmetleri vermeye başlamıştır. Tureks Turizm, 2003 yılında Zeytinburnu Belediyesi’nin Otobüs Kiralama Hizmet İhalesini kazanarak ticari araç kiralama alanında da faaliyet göstermeye başlamıştır. 2004 yılında İSKİ Genel Müdürlüğü’nün açmış olduğu 200 Araçlık Filo Araç Kiralama Hizmet İhalesini de alarak Kamu Kurumları olmak üzere birçok resmi ve özel kurumun filo ve ticari her türlü araç kiralama ihtiyacını karşılamaya başlamıştır. TOKKDER raporu verilerine göre Türkiye’de yaklaşık 250.000 adet araç hizmet vermektedir. Tureks Turizm, bireysel ve filo araç kiralama sektöründe %1,1’lik bir pazar payına sahip olup önümüzdeki 5 yıl içerisinde yapılacak yatırım ve faaliyetler doğrultusunda pazar payını %5’e çıkarmayı hedeflemektedir.

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Tureks Turizm, araç kiralama hizmetini verirken araç satın alımı yaparak kendi özmal araçları ile hizmet vermektedir. Şirket'in müşterilerin tamamı kurumsal kurum ve kuruluşlardan oluşmaktadır.

Araçlar ağırlıklı olarak 3 yıl süre ile kiraya verilmekle birlikte müşterinin talebi üzerine zaman zaman 24 ve 48 ay olarak da kiraya verilebilmektedir. Kiraya verilen araçların marka ve modelleri müşterilerin talebi doğrultusunda belirlenmekte ve çoğunlukla sıfır km olarak satın alınarak müşterilere kiralama yapılmaktadır. Kira süresi boyunca yakıt tedariki haricinde aracın trafikte kalması için gerekli olan tüm hizmetler Şirket tarafından yerine getirilmektedir. Verilen hizmetler aracın tescil ve plaka işlemleri, bakımı, onarımı, lastik tedariki, sigorta hizmetleri, vergisel yükümlülükleri ve resmî kurumlarda yürütülecek tüm işlemleri kapsamaktadır. Müşteriler kira süresi sonunda aracı sağlam olarak (dönemsel eskime haricinde) Şirket'e teslim etmektedir. Kira süresi sonunda dönen araçlar 2.el piyasasında satılarak değerlendirilmekte ve süreç tamamlanmaktadır.

Aşağıda detayları yer alan Şirket'in iş makinesi kiralama faaliyetlerinin gelirleri, finansal tablolarda bireysel ve filo kiralama gelirlerinin içerisinde takip edilmektedir.

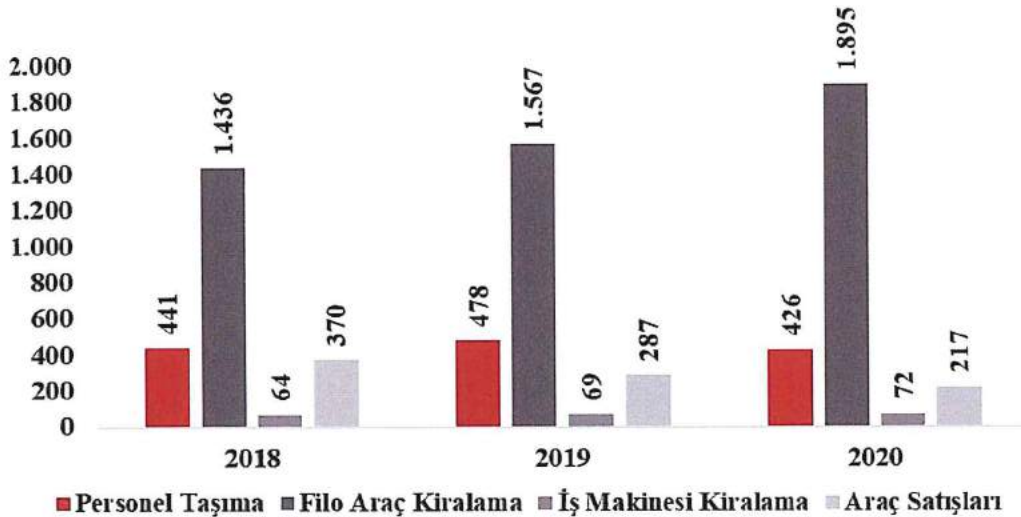
### **3-İş Makinası Kiralama**

Şirket, başta İstanbul olmak üzere tüm Türkiye'de özel ve kamu kuruluşlarına iş makinası araçları kiralaması yapmaktadır. Şirket takip eden yıllara ilişkin sektörel artış beklentisi doğrultusunda, yatırımlarına devam etmeyi planlamaktadır. Şirket iş makineleri kiralama alanında 2018 yılında araç başına 76,8 bin TL, 2019 yılında 79,3 bin TL ve 2020 yılında 93,2 bin TL hasılat elde etmiştir.

### **Araç Sayıları**

Tureks Turizm faaliyetlerinde kendi araçlarını kullanmakla birlikte hizmet aldığı taşeronların araçlarını da kullanmaktadır. Aşağıdaki grafikte Şirket'in sahip olduğu toplam araç sayıları yer almaktadır. Bu kapsamda Şirket'in 2018 yılında personel taşımacılığında kullandığı 441 adet, 2019 yılında 478 adet ve 2020 yılında 426 adet servis aracı bulunmaktadır. Şirket'in filo kiralama ve iş makinesi kiralama faaliyetlerinde kullandığı tüm araçlar kendisine ait olup 2020 yıl sonunda kiralama faaliyetlerinde kullandığı 1.967 adet aracı bulunmaktadır. Şirket ayrıca 2018 yılında 370 adet, 2019 yılında 287 adet ve 2020 yılında 217 adet araç satışı gerçekleştirmiştir.

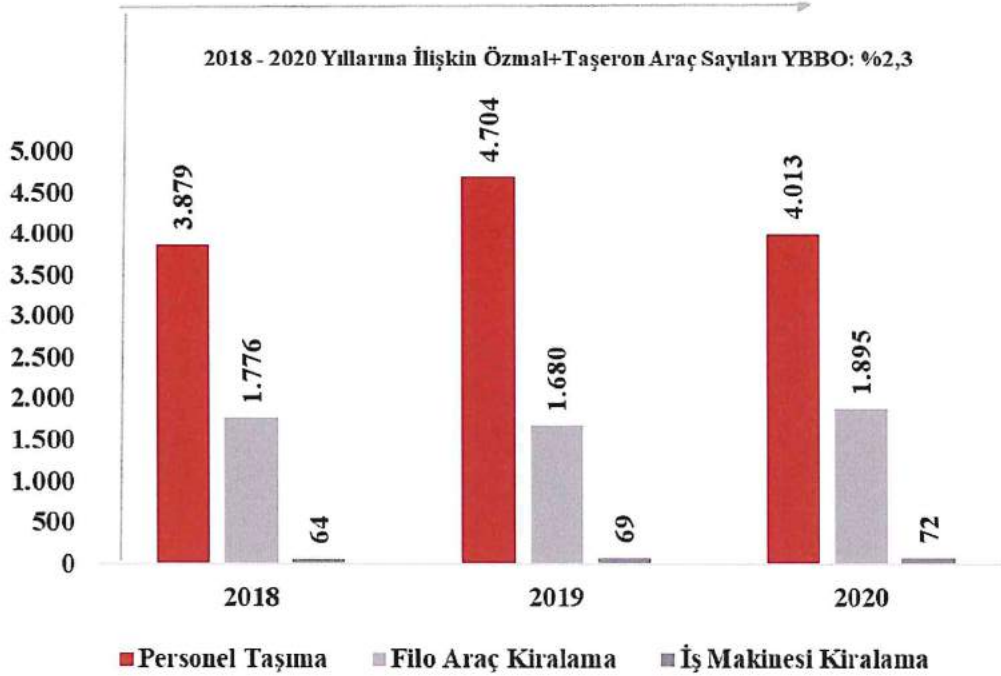
### **Özmal Araç Sayıları**



Tureks Turizm'in faaliyetlerinde kullanmış olduğu özmal ve taşeron araçlara ilişkin bilgiler aşağıdaki grafikte yer almaktadır. Bu kapsamda Şirket'in 2018 yılında personel taşımacılığında kullandığı 3.879 adet servis aracı, filo kiralamada kullandığı 1.776 adet filo aracı ve iş makinesi kiralama faaliyetlerinde kullandığı 64 adet iş makinesi aracı olmak üzere toplamda 5.719 adet aracı bulunmaktadır. 2019 yılında 4.704 adet servis aracı, 1.680 adet filo kiralamada kullanılan araç ve 69 adet iş makinesi aracına sahip olan Şirket'in toplamda 6.453 adet aracı bulunmaktayken 2020 yılında 4.013'ü servis aracı, 1.895'i filo kiralamada kullanılan araçlar ve 72'si iş makinesi olmak üzere Şirket'in toplamda 5.980 aracı bulunmaktadır.

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Toplam (Özmal+Taşeron) Araç Sayıları**



**Satışlar**

**Satışların Faaliyet Alanına Göre Kırılımı:**

Şirket'in ana faaliyetlerini personel taşıma ve filo kiralama faaliyetleri oluşturmaktadır. Şirket, iş makinesi kiralama gelirlerini filo-araç kiralama gelirleri altında takip etmektedir.

2018 yılında personel taşıma gelirleri 222 milyon TL seviyesinde iken 2019 yılında 292,8 milyon TL, 2020 yılında 300,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in son yıllarda ağırlık verdiği filo kiralama faaliyetlerinden elde ettiği gelir ise 2018 yılında 93 bin TL, 2019 yılında 102 milyon TL, 2020 yılında 103 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirket'in faaliyet alanlarına göre son üç yıldaki gelirleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Net Satışların Faaliyet Alanlarına Kırılımı**

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Personel taşıma gelirleri	222.363.713	292.760.698	300.555.181
Araç kiralama gelirleri	93.274.013	101.962.011	103.292.068
Akaryakıt yansıtma gelirleri	35.968.813	37.331.330	32.686.508
Araç satış gelirleri	18.206.540	31.069.710	27.946.976
Diğer gelirler	6.811.863	7.967.762	7.681.050
Satış iskontoları ve diğer satış indirimleri	-2.208.736	-1.597.703	-2.784.822
<b>Hasılat</b>	<b>374.416.206</b>	<b>469.493.808</b>	<b>469.376.961</b>

**TUREKS**  
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.  
Zafer Mah. 339. Sok. No:1 Etiler/Beşiktaş/İST  
Tel.: 0(212)899 2015 (pbx) / Fax: 0(212)6 92 0 86  
Tic. Sic. No: 273560 www.tureks.com.tr  
Harmara Kurumlar V.D.: 839 02 64  
Mersis No: 086902654800001

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Satış ve Dağıtım Kanalları:**

Tureks Turizm, pazarlama ve ihale katılım stratejisi ile kendisine satış kanalı oluşturmaktadır. İhale ve pazarlama birim yönetici ve personelleri Resmî Gazete, İnternet ve Medya kanalı ile ihaleleri takip etmektedir. Özel kurum ve kuruluşlar için pazarlama satış personelleri Türkiye’de hizmet alan kurum ve kuruluşların ilgili birim ve yöneticileri ile satın alma dönemlerinde iletişime geçerek görüşmelerde bulunmakta ve beraberinde teklif sunulmaktadır.

Tespit edilen iş ve ihalelerin keşif bedeli ve maliyet bedeli, ihaleye giriş şartları, gerekli araç ve belgelerin sağlanıp sağlanmadığı değerlendirilmektedir. Değerlendirme sonucunda girilmesi uygun görülen iş ve ihaleler belirlenmekte ve onaylanmaktadır. Kazanılan iş ve ihalelerin sözleşmeleri yapılarak servis ve araç operasyon birimine işin başlanması için sunulmaktadır.

Şirket’in iş yaptığı tüm projelerde kullandığı hem kendi özmal araçları hem de tedarikçilerin araçlarında Şirket’in logosunun kullanılması zorunludur. Bu nedenle Şirket faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda tanınmakta ve marka bilinirliği artmaktadır. Bu durum Şirket’e pazarlama faaliyetinde bulunmaksızın müşteri kazanma avantajı getirmektedir.

**COVID-19 Etkisi**

COVID-19 11 Mart 2020 tarihinde Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi ilan edilen Koronavirüs (COVID-19) salgını tüm dünyada olduğu gibi Türkiye’de de birçok alanda olumsuz etkisini göstermiştir. 2020 yılı boyunca kapanan işyerleri, kısıtlamalar gibi sosyal ve ekonomik hayatın durma noktasına gelmesi Şirket’in faaliyetlerinde de etkisini göstermiştir. COVID-19 pandemisi nedeniyle Şirket’in personel taşıma gelirlerindeki artış 7,3 milyon TL seviyesi ile sınırlı kalmıştır. Şirket personel taşıma faaliyetlerindeki azalışı son yıllarda girmiş olduğu filo ve iş makinesi kiralama sektöründeki faaliyetleri ile telafi etmeye çalışmıştır.

**Sektör Hakkında Bilgi**

**Global Sektör Görünümü**

Tureks Turizm’in faaliyet gösterdiği ana sektör lojistik sektörüdür.

UTİKAD tarafından yayımlanan Lojistik Sektörü Raporu’na göre küresel mal ticaret hacmi 2016 yılından bu yana büyürken 2019 yılında ortaya çıkan COVID-19 pandemisi nedeniyle 2019 yılında düşmeye başlamıştır. Çin’in Vuhan Eyaleti’nde Aralık ayının sonlarında ortaya çıkan bir virüsün salgın haline gelmesiyle 2020 yılının başında yeni bir döneme girmiştir. Dünya Sağlık Örgütü (DSÖ) tarafından 12 Mart 2020 tarihinde yapılan basın toplantısında 11 Mart 2020 tarihi itibarıyla 114 ülkede 118 vakanın görülmesi ve 4 bin 291 kişinin hayatını kaybetmesi nedeniyle COVID-19’u küresel salgın anlamına gelen pandemi olarak ilan etmiştir.

Nisan-Mayıs ayı itibarıyla virüsün tüm dünyaya yayılmış olması, salgının henüz kontrol altına alınmamış olması ülkeler arasında uçuşların yasaklanmasına, sınır kapılarının kapanmasına, insan hareketliliğinin en aza inmesine sebep olmuştur. Söz konusu hareketsizlik dünya ticaret hacminin, üretim ve tüketimin ciddi kesintilere uğramasına sebep olmuştur.

Küresel tedarik zincirinde bozulma ile başlayan ve artan vaka sayılarıyla birlikte dünyayı kapalı bir ekonomiye çeviren süreç sonucunda Uluslararası Para Fonu (IMF) COVID-19 salgınının yol açtığı kriz nedeniyle dünya ekonomilerine ilişkin büyüme tahminlerini keskin bir şekilde aşağıya çekmiştir.

Ocak 2021’de yayınlanan Dünya Ekonomik Görünüm Ocak Ayı Güncellemesi Raporu’nda küresel ekonominin yüzde 3,5 oranında daralacağını öngörmüştür. Aşağıdaki tabloda IMF’nin 2020-2021-2022 yıllarına ilişkin dünya ekonomisinin büyümesine yönelik beklentileri yer almaktadır.

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ülke Grupları/Ülkeler: Büyüme Tahminleri (Yıllık Değişim, %)	Geçmiş Veriler		Tahminler		
	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Dünya</b>	<b>3,6</b>	<b>2,8</b>	<b>-3,5</b>	<b>5,5</b>	<b>4,2</b>
<b>Gelişmiş Ekonomiler</b>	<b>2,2</b>	<b>1,7</b>	<b>-4,9</b>	<b>4,2</b>	<b>3,1</b>
- ABD	2,9	2,2	-3,4	5,1	2,5
- Euro Bölgesi	1,9	1,3	-7,2	4,2	3,6
Japonya	0,3	0,7	-5,1	3,1	2,4
<b>Yükselen ve Gelişmekte Olan Ekonomiler</b>	<b>4,5</b>	<b>3,7</b>	<b>-2,4</b>	<b>6,3</b>	<b>5</b>
- Asya	6,3	5,5	-1,1	8,3	5,9
- Çin	6,7	6,1	2,3	8,1	5,6
- Hindistan	6,1	4,2	-8,00	11,5	6,8
- ASEAN-5	6,1	4,9	-3,7	5,2	6,0
- Avrupa	3,2	2,1	-2,8	4,0	3,9
- Rusya	2,5	1,3	-3,6	3,0	3,9
- Türkiye	2,8	0,9	1,2	6,0	3,2
- Latin Amerika ve Karayipler	1,1	0,0	-7,4	4,1	2,9
- Brezilya	1,3	1,1	-4,5	3,6	2,6
- Meksika	2,2	-0,3	-8,5	4,3	2,5
- Orta Doğu ve Orta Asya	1,8	1,4	-3,2	3,0	4,2
- Suudi Arabistan	2,4	0,3	-3,9	2,6	4,0
- Sahra Altı Afrika	3,2	3,2	-2,6	3,2	3,9
- Nijerya	1,9	2,2	-3,2	1,5	2,5
- Güney Afrika	0,8	0,2	-7,5	2,8	1,4

IMF Küresel Büyüme Tahminleri Güncelleme Raporu

Kaynak: IMF Dünya Ekonomik Görünüm Ocak Ayı

COVID-19 pandemisi ile beraber karayolu ağı, altyapısı ve taşımacılık sektörü başta olmak üzere tedarik zincirinin üreticiler, dağıtıcılar, alıcılar, lojistik hizmet sağlayıcılar, depocular vb. gibi önemli unsurlar üzerinde büyük etkiler yaratmış ve geciken sevkiyatlar, artış gösteren lojistik maliyetler ve finansal mutabakatlardaki gecikmeler sebebiyle öngörülmesi ve planlanması zor bir süreç ile karşı karşıya bırakmıştır.

Aşağıdaki grafikte Dünya Ticaret Örgütü verilerine göre küresel ticaret hacminin 2010-2019 yılları arasındaki seyri yer almaktadır. COVID-19 nedeniyle ülkeler sınırlarını kapatırken karayolu, denizyolu ve havayolunda taşımacılıkta aksaklıklar yaşanmıştır.

**Küresel Ticaret Hacmi (Trilyon ABD Doları)**



Kaynak: Dünya Ticaret Örgütü

**TUREKS**  
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.  
Zafer Mah. 39. Sok. No: 1 Esenyurt / İST  
Tel.: 0(212) 699 70 00 Faks: 0(212) 699 20 06  
Tic. Sicil No: 270999 www.tureks.com.tr  
Mersis No: 34990266400000000000  
Mersis No: 08690266400000000000

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Dünya Bankası 2007 yılından bu yana gümrük, altyapı, uluslararası sevkiyat, lojistik hizmetlerin kalitesi, gönderilerin takibi ve izlenebilirliği ve gönderilerin zamanında teslimi kriterlerine dayalı olarak ülkelerin lojistik performanslarını Uluslararası Lojistik Performans Endeksi adı altında puanlamaktadır. Bu kriterler kapsamında 2018 yılında yayınlanan son verilerde Türkiye 160 ülke arasında 47. sırada yer almıştır.

**Türkiye Sektör Görünümü**

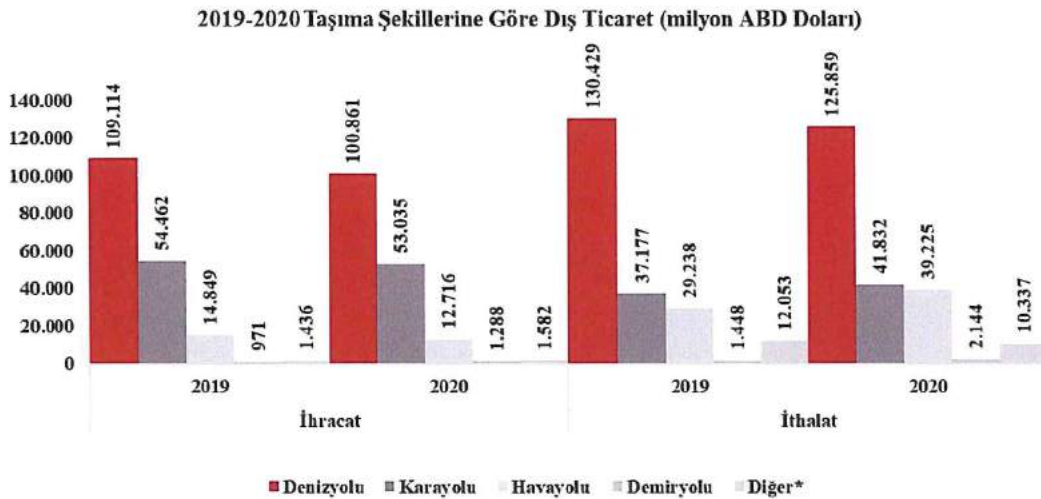
TÜİK verilerine göre Türkiye ekonomisi 2018 yılında %2,6 oranında GSYH büyümesi ile dünyanın en büyük ekonomileri arasında 18. sırada yer alırken, 2019 yıl sonunda 19. sırada yer almıştır. 2018 yılının ilk yarısında iç talepteki canlanmanın ve yatırımların olumlu etkisiyle %6,5 oranında büyüyen Türkiye ekonomisi, yılın üçüncü çeyreğinde ivme kaybetmeye başlayarak 2018 yılının tamamında %2,8 büyüme gerçekleştirmiştir. 2018'in son çeyreğinden itibaren yıllık bazda daralan Türkiye ekonomisi 2019 yılının son çeyreğinde finansal koşullardaki iyileşme ve kredilerdeki hareketlenme ile birlikte yurt içi talep kaynaklı olarak güç kazanmış ve yıl sonunda %0,9 oranında büyümüştür. 2020 yılının ilk çeyreğinde %4,5 büyüme gerçekleştiren Türkiye ekonomisinde ikinci çeyrekte COVID-19 salgınının ekonomi üzerindeki olumsuz etkileri nedeniyle %9,9 daralma gerçekleşmiştir. 2020 yılının üçüncü çeyreğinde ise GSYH büyümesi bir önceki yılın aynı dönemine göre %6,7 oranında artış göstermiştir.

TÜİK tarafından açıklanan genişletilmiş ödemeler dengesi hizmetler sınıflamasına göre taşımacılığın toplam ihracat içindeki payı 2018 yılında %72,9 iken 2019 yılında %71,7 olmuştur. Böylelikle hizmet ihracatı içerisindeki en büyük payı %71,7 ile taşımacılık hizmetleri almıştır.

Türkiye, jeopolitik konumunun getirdiği avantajlar sayesinde dünyanın her yerine denizyolu, demiryolu, karayolu ve havayolu taşıma türlerinin tümü ile ticaret yapabilmektedir. Türkiye, üç kıtanın birbirine yaklaştığı önemli ticaret ve ulaşım yolları üzerinde bulunmaktadır. Bu nedenle Türkiye Avrupa, Ortadoğu ve Asya ülkeleri dâhil olmak üzere dünyanın her yerine ticaret anlamında ulaşabilmektedir.

T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yayınlanan verilere göre 2019 yılında 180.833 milyon ABD Doları ihracat gerçekleştirirken 2020 yılında bu rakam 169.482 milyon ABD Doları seviyesine düşmüştür. 2019 yılında Türkiye toplam ihracatının 109.114 milyon ABD Doları ile %60,3'ü denizyolu ile yapılmıştır. Aynı yıl denizyolu taşımacılığını %30,1 paya denk gelen 54.462 milyon ABD Doları ile karayolu takip etmiştir. 2020 yılında da denizyolu taşımacılığının toplam taşımacılık içerisindeki payı %59,5 seviyesinde gerçekleşmiştir. Denizyolu taşımacılığını %31,3 ile karayolu taşımacılığı takip etmiştir. 2019 yılında toplam ithalatın %62'lik kısmı yine denizyolu taşımacılığı ile gerçekleştirirken onu %17,7 ile karayolu taşımacılığı takip etmiştir. 2020 yılında toplam ithalatın %57,4'lük kısmı denizyolu, %19,1'lik kısmı karayolu ile taşınmıştır.

**Küresel Ticaret Hacmi (Trilyon ABD Doları)**



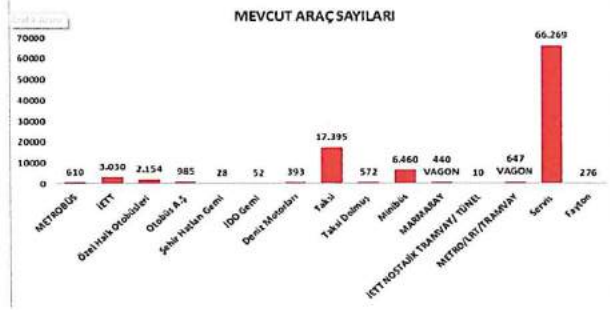
Kaynak: T.C. Ticaret Bakanlığı

\*Boru hattı, posta ile yapılan taşımalar, elektrik enerjisi iletimi ve kendinden hareketli araçları kapsamaktadır.



**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**İstanbul Büyükşehir Belediyesi Toplu Ulaşım Araç Sayısı**  
**Mevcut Toplu Ulaşım Araç Sayıları**



TİP	MEVCUT VAGON/ARAÇ SAYISI
Servis	66.269
Taksi	17.395
Minibüs	6.460
İETT	3.030
Özellikli Otobüsler	2.154
Otobüs A-5	985
METRO/İTT/ TRAMVAY	647 Vagon
METROBUS	610
Taksi Dolmuş	572
MARMARAY	440 Vagon
Deniz Motorları	393
Fayton	276
İDO Gemisi	52
Yahır Hatları Gemisi	28
İETT NOSTAİK TRAMVAY/ TUNEL	10
TOPLAM	99.321

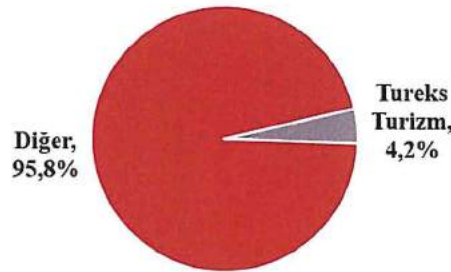
<https://tuhim.ibb.gov.tr/%C4%B0statistiksel-bilgiler/mevcut-toplu-ula%C5%9F%C4%B1m-ara%C3%A7-say%C4%B1lar%C4%B1/>

Şirket'in faaliyet gösterdiği personel taşımacılığı, filo kiralama hizmetlerinin yıllar itibarıyla satıştan aldıkları pay aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Şirket iş makineleri kiralama faaliyetini ayrı takip etmemekte, Gelir Tablosunda Araç Kiralama faaliyeti altında takip etmektedir. Tureks Turizm tüm bu faaliyetleri dışında özmal araçları dönem dönem satmaktadır. Bu satışlardan elde ettiği gelirleri Araç Satış Gelirleri olarak ayrıca takip etmektedir.

Tureks Turizm'in ana faaliyet alanı personel taşımacılığı olup Şirket son yıllarda araç ve filo kiralama sektöründe de hizmet vermektedir

Şirket'in ana faaliyetleri İstanbul merkezli olup İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin yayınladığı verilere göre şehir içinde toplamda 66.269 adet servis aracı bulunmaktadır. Şirket'in İstanbul'da yer alan toplam servis aracı sayısını göz önüne aldığımızda bu pazarın yaklaşık %4,2'sine hakim olduğu görülmektedir.

**Servis Aracı Bazında Tureks Turizm'in Pazar Payı**



*Kaynak: Toplu Taşıma Hizmetleri Müdürlüğü, Şirket*

TOKKDER tarafından yayınlanan 2020 3. çeyrek Operasyonel Kiralama Sektör Raporu'na göre sektörde toplam yaklaşık 250 bin araç yer almaktadır. (Sektör toplam verileri, katılımcı firmaların toplam araç alım adedinin Otomotiv Distribütörleri Derneği raporları ve TOKKDER tahminlerine göre operasyonel kiralama sektörüne yapılan satış adedine oranı ile projekte edilerek hesaplanmıştır.) Bu kapsamda Şirket'in filo kiralama hizmetlerindeki pazar payı %1 olmaktadır.

**TUREKS**  
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.  
Zafer Han 5/6. Sk. No: 1 Esenyurt / İST  
Tel: 0212 669 20 65 (pbx) Fax: 0212 669 20 66  
Tic. Sicil No.: 479569 www.tureks-turizm.com.tr  
Marmara Kurumlar V.D.: 869 026 640  
Mersis No: 086902664800001

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Şirketin 2020 yılı hesap döneminde devam eden iş ortaklıklarına ilişkin bilgiler:**

Zafer Mahallesi 139.Sokak No:1 Esenyurt / İSTANBUL adresinde kurulan **TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ - TURUVA SEYAHAT SAĞLIK TURİZM TAŞIMACILIK TEMİZLİK HİZMETLERİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ İŞ ORTAKLIĞI** ünvanlı 100.000,00 TL sermayeli İş Ortaklığına kurucu ortak olarak %50 oranına tekabül eden 50.000,00 TL ile;

İnönü Mahallesi Eski Cami Caddesi No:24 Kapaklı Çerkezköy / TEKİRDAĞ adresinde kurulan **TURUVA SEYAHAT SAĞLIK TURİZM TAŞIMACILIK TEMİZLİK HİZMETLERİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ-TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ İŞ ORTAKLIĞI** ünvanlı 80.000,00 TL sermayeli İş Ortaklığına kurucu ortak olarak %49 oranına tekabül eden 39.200,00 TL ile;

Zafer Mahallesi 139.Sokak No:1 Esenyurt / İSTANBUL adresinde kurulacak olan **TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ-TURUVA SEYAHAT SAĞLIK TURİZM TAŞIMACILIK TEMİZLİK HİZMETLERİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ İŞ ORTAKLIĞI** ünvanlı 60.000,00 TL sermayeli İş Ortaklığına kurucu ortak olarak %51 oranına tekabül eden 30.600,00 TL ile iştirak etmiştir.  
İş ortaklıkları faaliyetlerinde devam etmektedir.

**Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü:**

Şirketimiz, organizasyonel yapıya ilişkin çerçeve politikalar, yönetmelikler, risk yönetimine ilişkin yöntemler dahil olmak üzere, faaliyetleri açısından uygun bulunduğu risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini uygulamaktadır.

**Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:**

**Bağlı Ortaklıklar**

Zafer Mahallesi 139.Sokak No:1 Esenyurt / İSTANBUL adresinde kurulan **TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ - TURUVA SEYAHAT SAĞLIK TURİZM TAŞIMACILIK TEMİZLİK HİZMETLERİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ İŞ ORTAKLIĞI** ünvanlı 100.000,00 TL sermayeli İş Ortaklığına kurucu ortak olarak %50 oranına tekabül eden 50.000,00 TL ile;

İnönü Mahallesi Eski Cami Caddesi No:24 Kapaklı Çerkezköy / TEKİRDAĞ adresinde kurulan **TURUVA SEYAHAT SAĞLIK TURİZM TAŞIMACILIK TEMİZLİK HİZMETLERİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ-TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ İŞ ORTAKLIĞI** ünvanlı 80.000,00 TL sermayeli İş Ortaklığına kurucu ortak olarak %49 oranına tekabül eden 39.200,00 TL ile;

Zafer Mahallesi 139.Sokak No:1 Esenyurt / İSTANBUL adresinde kurulacak olan **TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ-TURUVA SEYAHAT SAĞLIK TURİZM TAŞIMACILIK TEMİZLİK HİZMETLERİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ İŞ ORTAKLIĞI** ünvanlı 60.000,00 TL sermayeli İş Ortaklığına kurucu ortak olarak %51 oranına tekabül eden 30.600,00 TL ile iştirak etmiştir.

**Dolaylı İştirakler**

Bulunmamaktadır.

**Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:**

Şirketimizin 31 Aralık 2020, 2019 ve 2018 tarihli konsolide finansal tabloları hisselerimizin halka arzı için yapılan başvuru kapsamında Eren Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından özel bağımsız denetime tabi tutulmuştur.

**e)Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:**

Hesap dönemi içerisinde, Şirketimiz aleyhine karara bağlanması halinde, Şirketimizin faaliyeti, faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli derecede olumsuz etkisi olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, tahkim veya sair idari takip bulunmamaktadır. Şirketimiz, faaliyetlerin olağan akışı çerçevesinde, zaman zaman müşterilerle, tedarikçilerle, vergi daireleriyle ve işçileriyle ilgili davalara taraf olmaktadır. Şirketimiz, faaliyetlerinin olağan akışı dâhilinde zaman zaman iş hukuku uyuşmazlıklarından kaynaklanan davalara maruz kalmaktadır.

  
**TUREKS**  
Tureks Turizm Taşimacilik A.Ş.  
Zafer Mah. 139. Sokak No: 1 Esenyurt / İST  
Tel.: 0(212) 479 56 99 (Pbx) Fax: 0(212) 479 56 96  
Tic. Sicil No: 479569 www.tureks-turizm.com.tr  
Halklara Kurumlar V.D.: 869 026 048  
Mersis No: 0869026648000010

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, devam eden davalar ve hukuki ihtilaflar için Grup'un hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda toplam 3,985,614 TL (2019: 3,668,535 TL; 2018: 2,144,623 TL) karşılık ayrılmıştır.

**f)Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Bulunmamaktadır.

**g)Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Şirketin 2020 yılı hesap döneminde satış miktarları hedeflenen seviyelerde gerçekleşmiştir. Hesap dönemindeki finansal performans bu raporun Finansal Durum başlıklı 5.bölümünde detaylı olarak verilmektedir.

**ğ)Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:**

Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

**h)Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:**

Bulunmamaktadır.

**ı)Şirketler topluluğuna bağlı bir şirkette; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirkette, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Bulunmamaktadır.

**i)Şirketler topluluğuna bağlı bir şirkette; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her hukuki işlemde uygun karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:**

Bulunmamaktadır.

**5-FİNANSAL DURUM**

***Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:***

**Faaliyet Alanı:**

Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi'nin 3 ana faaliyet konusu bulunmaktadır:

**Personel Servis Taşımacılığı**

Başta İstanbul olmak üzere tüm Türkiye'de özel ve kamu kuruluşlarında çalışan personelin ulaşımının sağlanması için yürütülen faaliyetler Şirket'in ana faaliyet konusunu oluşturmaktadır. Şirket, tüm kamu ve özel kuruluşlar tarafından düzenlenen ihalelere davet edilmekte ve yapılan anlaşmalar ile birçok kamu ve özel kuruluşuna personel servis taşımacılığı hizmeti vermektedir.



**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Tureks Turizm'in personel taşımacılığında kullandığı araçların %20'si kendi araçlarından, %80'i ise tedarikçilerin araçlarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket, 63 tanesi özel sektör kuruluşu, 12 tanesi kamu kuruluşu olmak üzere 75 kuruluşta hizmet vermektedir.

Tureks Turizm'in İstanbul'da sahip olduğu servis plaka sayısı 388 adettir. Sektörde Tureks Turizm güçlü yapısı ile araç ve plaka olarak İstanbul ili servis taşımacılığında güçlü bir firma olmaya devam etmektedir.

Tureks Turizm ayrıca şehir içi halk otobüsü taşımacılığı ve turistik gezi için taşıma hizmetleri faaliyetlerinde de bulunmaktadır.

**Bireysel ve Filo Araç Kiralama**

Tureks Turizm, filo araç kiralama sektörüne 2006 yılı itibari ile giriş yapmış ve kurumsal firmalara uzun dönemli filo ile şoförlü veya şoförsüz araç kiralama hizmetleri vermeye başlamıştır. Tureks Turizm, 2003 yılında ticari araç kiralama alanında da faaliyet göstermeye başlamıştır.

Şirket, kamu kurumları da dahil olmak üzere birçok resmi ve özel kurumun filo ve ticari her türlü araç kiralama ihtiyacını karşılamaktadır. Araçlar ağırlıklı olarak 36 ay süre ile kiraya verilmekle birlikte müşterinin talebi üzerine zaman zaman 24 ve 48 ay olarak da kiraya verilebilmektedir. Kiraya verilen araçların marka ve modelleri müşterilerin talebi doğrultusunda belirlenmekte ve çoğunlukla yeni araç satın alınarak müşterilere kiralama yapılmaktadır.

**İş Makinası Kiralama**

Şirket, başta İstanbul olmak üzere tüm Türkiye'de özel ve kamu kuruluşlarına iş makinası araçları kiralaması yapmaktadır. İş makinesi kiralama faaliyetleri kapsamında beko lader, çekici, hidrolik platform, kamyon, kamyonet ve yarı römork araçlarının uzun süreli kiralama faaliyetleri yürütülmektedir. Şirket iş makinesi kiralama faaliyetlerini finansal tablolarında filo kiralama faaliyetleri altında takip etmektedir.

Tureks Turizm'in faaliyet gösterdiği ana sektör lojistik sektördür.

UTİKAD tarafından yayımlanan Lojistik Sektörü Raporu'na göre küresel mal ticaret hacmi, 2016 yılından bu yana büyürken 2019 yılının Aralık ayında ortaya çıkan COVID-19 pandemisi nedeniyle 2020 yılında düşmeye 16 başlamıştır. Çin'in Vuhan Eyaleti'nde Aralık ayının sonlarında ortaya çıkan bir virüsün salgın haline gelmesiyle 2020 yılının başında yeni bir döneme girmiştir.

Dünya Sağlık Örgütü (DSÖ) tarafından 12 Mart 2020 tarihinde yapılan basın toplantısında 11 Mart 2020 tarihi itibarıyla 114 ülkede 118 vakanın görülmesi ve 4 bin 291 kişinin hayatını kaybetmesi nedeniyle COVID19 küresel salgın anlamına gelen pandemi olarak ilan edilmiştir.

Nisan-Mayıs ayı itibarıyla virüsün tüm dünyaya yayılmış olması, salgının henüz kontrol altına alınmamış olması ülkeler arasında uçuşların yasaklanmasına, sınır kapılarının kapanmasına, insan hareketliliğinin en aza inmesine sebep olmuştur. Söz konusu hareketsizlik dünya ticaret hacminin, üretim ve tüketimin ciddi kesintilere uğramasına sebep olmuştur.

Küresel tedarik zincirinde bozulma ile başlayan ve artan vaka sayılarıyla birlikte dünyayı kapalı bir ekonomiye çeviren süreç sonucunda Uluslararası Para Fonu (IMF) COVID-19 salgınının yol açtığı kriz nedeniyle dünya ekonomilerine ilişkin büyüme tahminlerini keskin bir şekilde aşağıya çekmiştir.

Ocak 2021'de yayınlanan Dünya Ekonomik Görünüm Ocak Ayı Güncellemesi Raporu'nda küresel ekonominin yüzde 3,5 oranında daralacağını öngörmüştür. COVID-19 pandemisi ile beraber karayolu ağı, altyapısı ve taşımacılık sektörü başta olmak üzere tedarik zincirinin üreticiler, dağıtıcılar, alıcılar, lojistik hizmet sağlayıcılar, depocular vb. gibi önemli unsurlar üzerinde büyük etkiler yaratmış ve geciken sevkiyatlar, artış gösteren lojistik maliyetler ve finansal mutabakatlardaki gecikmeler sebebiyle öngörülmesi ve planlanması zor bir süreç ile karşı karşıya bırakmıştır.



**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**TÜRKİYE SEKTÖRÜ**

TÜİK verilerine göre Türkiye ekonomisi, 2018 yılında %2,6 oranında GSYH büyümesi ile dünyanın en büyük ekonomileri arasında 18. 17 sırada yer alırken, 2019 yıl sonunda 19. sırada yer almıştır. 2018 yılının ilk yarısında iç talepteki canlanmanın ve yatırımların olumlu etkisiyle %6,5 oranında büyüyen Türkiye ekonomisi, yılın üçüncü çeyreğinde ivme kaybetmeye başlayarak 2018 yılının tamamında %2,8 büyüme gerçekleştirmiştir.

2018'in son çeyreğinden itibaren yıllık bazda daralan Türkiye ekonomisi, 2019 yılının son çeyreğinde finansal koşullardaki iyileşme ve kredilerdeki hareketlenme ile birlikte yurt içi talep kaynaklı olarak güç kazanmış ve yıl sonunda %0,9 oranında büyümüştür.

2020 yılının ilk çeyreğinde %4,5 büyüme gerçekleştiren Türkiye ekonomisinde ikinci çeyrekte COVID-19 salgınının ekonomi üzerindeki olumsuz etkileri nedeniyle %9,9 daralma gerçekleşmiştir. 2020 yılının üçüncü çeyreğinde ise GSYH büyümesi bir önceki yılın aynı dönemine göre %6,7 oranında artış göstermiştir.

Şirket hasılatı personel taşıma, filo kiralama ve iş makinesi kiralama faaliyetlerinden elde edilen gelirlerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2018 döneminde sonra eren mali dönemde Şirket'in hasılatı 374,4 milyon TL iken, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren mali dönemde %25,4 artarak 469,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren mali dönemde ise COVID-19 etkisine rağmen ciddi bir düşüş göstermeyerek 469,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in ana faaliyet alanları içerisinde ciro artışına en çok katkı sağlayan personel taşıma faaliyetidir. 2018 yılında personel taşıma faaliyetlerinden elde edilen gelir 222,4 milyon TL seviyesinde iken, 2019 yılında 292,8 milyon TL iken 2020 yılında 300,6 milyon TL'ye yükselmiştir. 2018 yılsonunda toplam satış gelirleri içerisinde %59'luk bir paya sahip olan Personel Taşıma Gelirleri, 2019 yılında satıştan %62, 2020 yılında ise %64 pay almıştır. Araç kiralama gelirleri ise 2018 yılında toplam satış gelirlerinin %25'ini oluştururken 2019 ve 2020 yıllarında bu oran %22 seviyelerinde gerçekleşmiştir.

Şirket'in brüt karı, 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren mali yılda 51,9 milyon TL iken, 31 Aralık 2019 tarihinde sonra eren mali yılda 92,7 milyon TL'ye yükselmiştir. 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren mali yılda ise brüt karı 94,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2018 yılında %13,8 olarak gerçekleşen brüt kar oranı, 2019 yılında %19,8, 2020 yılında %20 seviyesine yükselmiştir.

Şirket'in nakit oranı 2018 yılında 0,09, 2019 yılında 0,22 olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında COVID-19 pandemisinin de etkisiyle nakitte kalmayı sürdürerek bu oranı 0,23'e yükseltmiştir.

Şirket'in sahip olduğu binaların değeri, SPK tarafından yetkilendirilmiş Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 3 Şubat 2021 tarihli değerlendirme raporları ile belirlenmiştir. Şirket'in 03.02.2021 tarihli değerlendirme raporunda Merkez Binası'nın değeri 9.369.000 TL ve 1 adet arsanın değeri 2.787.000 TL olup toplamda 12.156.000 TL olarak belirlenmiştir.

Şirket'in Çorlu'da yer alan 2 adet bağımsız bölümünün gerçeğe uygun değeri SPK'nın yetkilendirdiği değerlendirme şirketi Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 03.02.2021 tarihli raporda 1.560.000 TL olarak tespit edilmiştir.

Şirket'in Bitlis'teki 2 arsasının gerçeğe uygun değeri SPK'nın yetkilendirdiği değerlendirme şirketi Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 03.02.2021 tarihli raporda 7.652.000 TL olarak tespit edilmiştir.

Şirket'in sahip olduğu taşıtlarının 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla piyasa değeri SPK Lisanslı Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 10.02.2021 tarihli rapor ile 453.012.712 TL olarak belirlenmiştir.

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Finansallar Hakkında Bilgiler**

**Gelir Tablosu**

31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 yıllarına ait bağımsız denetimden geçmiş konsolide gelir tabloları aşağıdadır.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2018	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2020
Hasılat	374.416.206	469.493.808	469.376.961
Satışların Maliyeti	(322.558.563)	(376.763.656)	(375.305.225)
<b>Brüt Kar</b>	<b>51.857.643</b>	<b>92.730.152</b>	<b>94.071.736</b>
Genel Yönetim Giderleri	(13.259.146)	(16.606.597)	(17.680.511)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	-	-	-
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	6.133.088	6.536.948	7.604.482
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(6.758.110)	(3.088.859)	(1.717.216)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	-	18.585	(315.646)
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>37.973.475</b>	<b>79.590.229</b>	<b>81.962.845</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	37.922	-	5.759.000
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-	-
<b>FİNANSMAN GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>	<b>38.011.397</b>	<b>79.590.229</b>	<b>87.721.845</b>
Finansman Gelirleri	-	514.556	398.875
Finansman Giderleri (-)	(22.548.623)	(21.213.664)	(14.303.893)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>	<b>15.462.774</b>	<b>58.891.121</b>	<b>73.816.827</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri (Gideri)	(3.728.293)	(10.718.286)	(13.433.117)
- Dönem Vergi Gideri	(1.066.418)	(1.738.866)	(5.340.514)
- Ertelenmiş Vergi Gideri	(2.661.875)	(8.979.420)	(8.092.603)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>	<b>11.734.481</b>	<b>48.172.835</b>	<b>60.383.710</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>DÖNEM KARI</b>	<b>11.734.481</b>	<b>48.172.835</b>	<b>60.383.710</b>

**Net Satışların Faaliyet Alanına Göre Kırılımı**

Şirket'in 2018 yılında net satış gelirinin %59,4'ünü personel taşımacılığından elde edilen gelirler oluştururken %24,91'ini araç kiralama gelirleri oluşturmuştur. 2019 yılında ise toplam satış gelirlerinin içerisinde personel taşıma gelirlerinin payı %62,4 seviyesinde gerçekleşmiş, araç kiralama faaliyetlerinden elde edilen gelir ise toplam gelirin %21,7'lik kısmını oluşturmuştur. 2020 yılında toplam satış gelirlerinin %64'ünü personel satış gelirleri oluştururken %22'sini araç kiralama gelirleri oluşturmuştur.

**TUREKS**  
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.  
Zafer Mah. No: 1 Eser Yolu / İST  
Tel.: 0(212) 669 22 45 (pbx) Faks: 0(212) 669 20 68  
Tic. Sic. No.: 479559 www.tureksuzm.com.tr  
Marmara Kurumlar V.D.: 869 026 64  
Mersis No: 086902664800000

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Net satışların Faaliyet Alanlarına Göre Dağılımı

(TL)	31.12.2018	Satışlardaki Payı (%)	31.12.2019	Satışlardaki Payı (%)	31.12.2020	Satışlardaki Payı (%)
Personel taşıma gelirleri	222.363.713	59,39	292.760.698	62,36	300.555.181	64,03
Araç kiralama gelirleri	93.274.013	24,91	101.962.011	21,72	103.292.068	22,01
Akaryakıt yansıtma gelirleri	35.968.813	9,61	37.331.330	7,95	32.686.508	6,96
Araç satış gelirleri	18.206.540	4,86	31.069.710	6,62	27.946.976	5,95
Diğer	6.811.863	1,82	7.967.762	1,70	7.681.050	1,64
Satış iskontoları ve diğer	(2.208.736)	-0,59%	(1.597.703)	-0,34%	(2.784.822)	-0,59%
Satış indirimleri						
<b>Hasılat</b>	<b>374.416.206</b>	<b>100%</b>	<b>469.493.808</b>	<b>100%</b>	<b>469.376.961</b>	<b>100%</b>

Şirket'in akaryakıt yansıtma gelirlerini sözleşmeli olarak hizmet vermekte olan tedarikçilere verilen yakıt kartları oluşturmaktadır. Tureks Turizm, tedarikçilerin vermiş oldukları hizmeti ifa ederken anlaşmalı olduğu akaryakıt firmalarından akaryakıt alabilmeleri için yakıt kartları vermektedir. Almış oldukları yakıtlar anlaşmalı akaryakıt firmaları tarafından Şirket'e fatura edilmektedir. Tedarikçilerin kullanılmış oldukları yakıt tutarları ay sonu hesaplanarak tedarikçilere kesilen fatura ile yansıtılmaktadır.

#### Satışların Maliyeti

Şirket kendi özmal araçları ile faaliyetlerini gerçekleştirdiği gibi tedarikçilerden sağladığı araçlarla da taşıma faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Şirket'in en önemli maliyetini taşıma giderleri, akaryakıt giderleri, personel giderleri ve araç bakım onarım giderleri oluşturmaktadır. 2018 yılında maliyet toplamı 322,6 milyon TL iken, 2019 yılında 376,8 milyon TL ve 2020 yılında 375,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

(TL)	2018	2019	2020
Taşıma taşıma giderleri	113.873.275	131.442.689	133.464.329
Akaryakıt giderleri	80.911.001	106.594.848	97.039.848
Personel giderleri	51.687.271	51.879.488	50.140.751
Araç bakım ve onarım giderleri	21.461.204	10.880.898	22.198.372
Amortisman giderleri	16.000.391	17.486.626	21.948.223
Satılan araçların maliyeti	13.096.713	23.776.862	13.754.775
Araç kiralama giderleri	3.892.320	8.173.868	11.694.858
Sigorta giderleri	5.266.168	5.931.870	8.842.266
Vergi, resim ve harçlar	8.524.159	10.087.610	8.697.402
Diğer giderler	7.846.061	10.508.897	7.524.401
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>322.558.563</b>	<b>376.763.656</b>	<b>375.305.225</b>

Tureks Turizm'in brüt kâr marjı 2018, 2019 ve 2020 yıl sonlarında sırasıyla %13,9, %19,8 ve %20 olarak gerçekleşmiştir. Koronavirüs salgını boyunca Şirket'in personel taşıma faaliyetleri dışında iş makinesi kiralama ve filo kiralama alanındaki çalışmaları Koronavirüsün etkisinin sınırlı kalmasına imkân sağlamıştır. Şirket bu nedenle brüt kâr marjında çok büyük kayıplar yaşamamıştır.

Salgının en etkili olduğu 2020 yılında salgın önlemleri çerçevesinde özellikle beyaz yakalı çalışanların evden çalışması bazı firmaların personel taşımacılığı talebini azaltırken; bazı firmaların ise çalışanlarını toplu taşıma yerine servis araçlarına yönlendirmesi ve servis araçlarında kişi sayısının kısıtlı olması nedeniyle yeni araçların talep edilmesi Şirket'in faaliyetleri üzerinde virüsün olumsuz etkisini sınırlamıştır.

**TUREKS**  
Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi  
Zafer Mah. 39. Sokak Kat:1 Etiler/Beşiktaş/İST  
Tel.: 0(212)6692066 (pbx) Fax: 0(212)6692066  
Tic. Sicil No.: 479369 www.turexturizm.com.tr  
Harmatara Kurumlar V.D.: 169 02964  
Mersis No: 086902664000001

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Brüt Kar Marjı

	2018	2019	2020
Net Satışlar (TL)	374.416.206	469.493.808	469.376.961
Satışların Maliyeti (TL)	-322.558.563	-376.763.656	-375.305.225
<b>Brüt Kar (TL)</b>	<b>51.857.643</b>	<b>92.730.152</b>	<b>94.071.736</b>
<b>Brüt Kar Marjı (%)</b>	<b>13,9%</b>	<b>19,8%</b>	<b>20,0%</b>

**Genel Yönetim Giderleri**

Şirket'in genel yönetim giderleri içerisinde en büyük pay personel giderlerinden oluşmaktadır. Personele yönelik giderlerin toplam genel yönetim giderlerindeki payı 2018 yılında 9,4 milyon TL, 2019 yılında 12,9 milyon TL ve 2020 yılında 14,3 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Genel Yönetim Giderleri

(TL)	2018	2019	2020
Personel giderleri	9.365.288	12.937.042	14.347.366
Amortisman giderleri	377.003	509.494	582.609
Yemek giderleri	963.136	451.762	279.049
Şüpheli alacaklar karşılık gideri	461.597	192.270	12.283
Diğer	2.092.122	2.516.029	2.459.204
<b>Genel Yönetim Giderleri Toplamı</b>	<b>13.259.146</b>	<b>16.606.597</b>	<b>17.680.511</b>

**FAVÖK (Brüt kar – Faaliyet giderleri + Amortisman)**

Aşağıdaki tabloda Şirket'in FAVÖK ve FAVÖK marjına ilişkin bilgiler yer almaktadır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sona eren mali dönemde FAVÖK 55 milyon TL seviyesinde iken 31 Aralık 2019 tarihinde 94,1 milyon TL, 31 Aralık 2020 tarihinde 98,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Buna göre Şirket'in FAVÖK marjı ilgili dönemler itibarıyla %14,7, %20 ve %21 olarak gerçekleşmiştir.

FAVÖK (Brüt Kar – Faaliyet Giderleri + Amortisman)

	2018	2019	2020
Brüt Kar	51.857.643	92.730.152	94.071.736
Faaliyet Giderleri	-13.259.146	-16.606.597	-17.680.511
Amortisman	16.377.394	17.996.120	22.530.832
<b>FAVÖK</b>	<b>54.975.891</b>	<b>94.119.675</b>	<b>98.922.057</b>
<b>FAVÖK Marjı</b>	<b>14,7%</b>	<b>20,0%</b>	<b>21,1%</b>

**Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler**

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri, 2018 yılında 6,1 milyon TL, 2019 yılında 6,5 milyon TL, 2020 yılında ise 7,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri komisyon gelirleri, ücret ve sosyal güvenlik prim destekleri, iadeler, kur farkları, reeskont faiz geliri ve konusu kalmayan karşılıklardan oluşmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

(TL)	2018	2019	2020
Komisyon geliri	117.194	148.772	2.786.591
Ücret ve sosyal güvenlik prim destekleri	1.593.256	2.589.839	2.181.881
İadeler	2.626.745	513.278	1.028.324
Kur farkları	-	120.105	85.214
Reeskont faiz geliri	563.224	1.793.574	39.688
Konusu kalmayan karşılıklar	192.523	83.663	-
Diğer	1.040.146	1.287.717	1.482.784
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler Toplamı</b>	<b>6.133.088</b>	<b>6.536.948</b>	<b>7.604.482</b>



**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler**

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri, 2018 yılında 6,8 milyon TL, 2019 yılında 3,1 milyon TL, 2020 yılında 1,7 milyon TL seviyesindedir. Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderlerini kur farkı giderleri, reeskont faiz gideri, beklenen kredi zararı karşılığı, dava ve ihtilaf karşılıkları ile diğer giderlerden oluşmaktadır.

(TL)	2018	2019	2020
Dava ve ihtilaf karşılıkları	-1.286.836	-1.523.911	-317.079
Beklenen kredi zararı karşılığı	-938.160	-40.031	-102.050
Reeskont faiz gideri	-1.880.587	-803.605	-32.094
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	-	-28.906	-3.005
Diğer	-2.652.527	-692.406	-1.262.988
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler Toplamı</b>	<b>-6.758.110</b>	<b>-3.088.859</b>	<b>-1.717.216</b>
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler			

**Karlılık Analizleri**

Şirket'in operasyonel karlılığına yönelik oranlar aşağıdaki tabloda özetlenmiş olup FAVÖK (Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar) hesaplanırken brüt kardan faaliyet giderleri çıkarılmış ve amortisman eklenmiştir.

**Tablo 16: Operasyonel Karlılık Oranları**

	2018	2019	2020
Net Satışlar (TL)	374.416.206	469.493.808	469.376.961
Satışların Maliyeti (TL)	-322.558.563	-376.763.656	-375.305.225
<b>Brüt Kar (TL)</b>	<b>51.857.643</b>	<b>92.730.152</b>	<b>94.071.736</b>
<b>Brüt Kar Marjı (%)</b>	<b>13,9%</b>	<b>19,8%</b>	<b>20,0%</b>
Net Satışlar (TL)	374.416.206	469.493.808	469.376.961
Faaliyet Giderleri (TL)	-13.259.146	-16.606.597	-17.680.511
<b>Faaliyet Kar Marjı (%)</b>	<b>-3,5%</b>	<b>-3,5%</b>	<b>-3,8%</b>
Net Satışlar (TL)	374.416.206	469.493.808	469.376.961
Net Kar (TL)	11.734.481	48.172.835	60.383.710
<b>Net Kar Marjı (%)</b>	<b>3,1%</b>	<b>10,3%</b>	<b>12,9%</b>
FAVÖK (TL)	54.975.891	94.119.675	98.922.057
<b>FAVÖK Marjı (%)</b>	<b>14,7%</b>	<b>20,0%</b>	<b>21,1%</b>

**Finansal Gelirler ve Giderler**

Şirket'in finansal gelirleri faiz gelirleri ile kur farkı gelirlerinden oluşmakta olup 2019 yılında 515 bin TL, 2020 yılında 399 bin TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirket'in finansman giderleri ise kredi faiz giderleri, teminat mektubu giderleri, kur farkı, kiralama işlemlerine ilişkin faiz giderlerini içermektedir. Finansman giderleri 2018 yılında 22,5 milyon TL, 2019 yılında 21,2 milyon TL, 2020 yılında 14,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

**Dönem Kârı**

Şirket'in sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı 2018 yılında 15,5 milyon TL, 2019 yılında 58,9 milyon TL, 2020 yılında 73,8 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2018 yılında vergi gideri 3,7 milyon TL, 2019 yılında 10,7 milyon TL, 2020 yılında ise 13,4 milyon TL gerçekleşmiştir. Böylece net kâr 2018 yılında 11,7 milyon TL, 2019 yılında 48,2 milyon TL ve 2020 yılında 60,4 milyon TL gerçekleşmiştir. Net kâr marjı da 2018 yılında %3,1, 2019 yılında %10,3, 2020 yılında %12,9 seviyesinde gerçekleşmiştir.

  
TUREKS  
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.  
Zafer Mah. 339 No:1 Esentepe / İST  
Tel: 0212 295 56 99 Faks: 0212 295 56 98  
Tic. Sicil No: 279569 www.tureks.com.tr  
Harcama Kurumları V.D.: 189 02  
Mersis No: 085502654800011

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Net Kar Marjı

	2018	2019	2020
Net Satışlar (TL)	374.416.206	469.493.808	469.376.961
Net Kar (TL)	11.734.481	48.172.835	60.383.710
<b>Net Kar Marjı (%)</b>	<b>3,1%</b>	<b>10,3%</b>	<b>12,9%</b>

Faiz Giderlerinin Karşılama Performansı

	2018	2019	2020
Finansal Borçlara İlişkin Faiz Giderleri	19.870.160	18.283.664	12.147.051
Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri	154.090	369.568	369.568
Toplam Faiz Giderleri	20.024.250	18.653.232	12.516.619
FAVÖK	54.975.891	94.119.675	98.922.057
<b>Net Faiz Gideri/FAVÖK</b>	<b>36,4%</b>	<b>19,8%</b>	<b>12,7%</b>

**BİLANÇO**

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2018	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2020
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	11.504.014	25.311.906	25.290.830
Ticari Alacaklar	65.460.086	78.705.249	73.148.910
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	9.099.147	3.317.800	7.113.777
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	56.360.939	75.387.449	66.035.133
Diğer Alacaklar	379.911	974.388	10.853.180
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	379.911	974.388	10.853.180
Stoklar	-	-	7.387.215
Peşin Ödenmiş Giderler	11.900.944	9.189.531	11.454.945
Diğer Dönen Varlıklar	39.610	6.435.267	11.118.588
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>89.284.565</b>	<b>120.616.341</b>	<b>139.253.668</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Finansal Yatırımlar	-	57.785	-
- İş Ortaklıkları	-	57.785	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	3.150.000	4.680.000	10.439.000
Maddi Duran Varlıklar	138.785.552	170.347.501	237.704.012
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14.420	8.709	4.156
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14.420	8.709	4.156
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.847.629	3.835.451	3.199.177
Peşin Ödenmiş Giderler	52.495	3.838.836	8.259.036
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>143.850.096</b>	<b>182.768.282</b>	<b>259.605.381</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>233.134.661</b>	<b>303.384.623</b>	<b>398.859.049</b>

**TUREKS**  
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.  
Zafer Han, 539-561-10000, Esentepe / İST  
Tel.: 0(212)899 20 66 (pbx) / Fax: 0(212)899 20 66  
Tic. Sicil No: 479569 www.tureks.com.tr  
Ticaret Sicil No: 479569  
Mersis No: 086902664000010

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır. Şirket'in dönen varlıkları 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sırasıyla 89,3 milyon TL, 120,6 milyon TL, 139,3 milyon TL tutarındadır. Şirket'in dönen varlıkları, 2019 yılında 2018 yılına oranla %35,1, 2020 yılında 2019 yılına oranla %15,5 oranında artış göstermiştir. Şirket'in 2018 yıl sonunda dönen varlıklarının %73'ünü ticari alacaklar oluştururken, 2019 yılında %65'ini ve 2020 yılında %53'ünü ticari alacaklar oluşturmuştur. Ticari alacakların ardından dönen varlıklar içerisinde en büyük ikinci payı nakit ve nakit benzerleri oluşturmaktadır. 2018 yılında, %13 olan bu oran, 2019 yılında %21 ve 2020 yılında %18 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2020 yıl sonunda 7,4 milyon TL'lik stok tutarı Şirket'in kendine ait araçlarında kullanılmak üzere stoklanan akaryakıtlardan oluşmaktadır. Şirket, akaryakıt satış firmaları ile anlaşma yaparak tanker ve depo alanları kiralamakta ve kendi adına yakıt depolatmaktadır.

**Nakit ve Nakit Benzerleri**

Şirket'in nakit ve nakit benzeri varlıkları, 2018 yıl sonunda 11,5 milyon TL, 2019 ve 2020 yıl sonlarında 25,3 milyon TL seviyelerindedir. Şirket, kamu kurumlarından olan alacaklarını genellikle yılın son zamanlarında tahsil etmektedir. Bu nedenle Şirket'in yılsonu nakit ve nakit benzeri bakiyeleri yüksek olmaktadır.

**Kısa Vadeli Ticari Alacaklar**

Ticari alacaklar 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, 2018 yılsonundaki 65,5 milyon TL seviyesinden 13,2 milyon TL artışla 78,7 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 2020 yılında ise 2019 yılına kıyasla 5,6 milyon TL azalış ile 73,1 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. İlişkili taraflardan ticari alacaklar, 2018 yılında toplam ticari alacakların %14'ünü oluştururken, 2019 yılında %4'ünü, 2020 yılında ise %10'unu oluşturmaktadır. Şirket, Grup şirketlerine personel taşımacılığı ve araç kiralama hizmetleri vermektedir. Bu nedenle ilişkili taraflardan ticari alacak bakiyesi oluşmaktadır.

**Duran Varlıklar**

Şirket'in duran varlıklarını iş ortaklıklarından oluşan finansal yatırımlar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları ve peşin ödenmiş giderler oluşturmaktadır. 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 yıllarında aktif büyüklüğünün sırasıyla %62, %60 ve %65'ini duran varlıklar oluşturmaktadır. Şirket'in duran varlıkları 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla sırasıyla 143,9 milyon TL, 182,8 milyon TL, 259,6 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir.

**Maddi Duran Varlıklar**

Maddi duran varlıklar, 2018 yılında 138,8 milyon TL seviyesinde iken 2019 yılında %23 artış ile 170,3 milyon TL, 2020 yılında ise bir önceki yıla kıyasla %40 artışla 238 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in maddi duran varlıkları 2018 yılında toplam aktiflerin %60'ını oluştururken, 2019 yılında %56'sını ve 2020 yılında %60'ını oluşturmaktadır. Şirket'in maddi duran varlıkları içerisindeki en büyük kalemi taşıtlardır. Şirket, faaliyetlerini tedarikçilerden aldığı taşıtlarla gerçekleştirdiği gibi kendi özmal araçları ile de yapmaktadır. Bu nedenle Şirket'in her geçen yıl taşıt sayısı artmaktadır.

Aşağıdaki tabloda Şirket'in maddi duran varlıklarının son üç yıl içerisindeki değişimi yer almaktadır. Şirket'in sahip olduğu binanın değeri, SPK tarafından yetkilendirilmiş Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 3 Şubat 2021 tarihli değerlendirme raporları ile belirlenmiştir. Şirket'in 03.02.2021 tarihli gayrimenkul değerlendirme raporunda Merkez Binası'nın değeri 9.369.000 TL ile 1 adet arsanın değeri 2.787.000 TL olup toplamda 12.156.000 TL olarak tespit edilmiştir.

Şirket'in Çorlu'da yer alan 2 adet bağımsız bölümünün gerçeğe uygun değeri SPK'nın yetkilendirdiği değerlendirme şirketi Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 03.02.2021 tarihli raporda 1.560.000 TL olarak tespit edilmiştir.

Şirket'in sahip olduğu taşıtlarının 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla piyasa değeri SPK Lisanslı Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 10.02.2021 tarihli rapor ile 453.012.712 TL olarak belirlenmiştir.

Şirket'in Bitlis'teki 2 arsasının gerçeğe uygun değeri SPK'nın yetkilendirdiği değerlendirme şirketi Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 03.02.2021 tarihli raporda 7.652.000 TL olarak tespit edilmiştir.

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2018	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2020
<b>KAYNAKLAR (TL)</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	19.341.160	1.641.682	6.917.604
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	46.888.246	57.317.248	45.595.994
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	675.205	865.859	884.883
Ticari Borçlar	39.508.161	39.293.274	38.352.512
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7.726.944	2.887.602	2.700.748
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	31.781.217	36.405.672	35.651.764
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	3.676.429	4.506.283	4.703.487
Diğer Borçlar	731.078	1.354.977	2.243.012
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	731.078	1.354.977	2.243.012
Ertelenmiş Gelirler	1.341.695	1.615.988	322.497
Dönem Karı Vergi Yükümlülükleri	284.329	608.247	49.827
Kısa Vadeli Karşılıklar	2.973.673	4.764.921	5.802.666
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	829.050	1.096.386	1.817.052
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	2.144.623	3.668.535	3.985.614
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.416.149	2.004.017	4.895.655
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>119.836.125</b>	<b>113.972.496</b>	<b>109.768.137</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	33.791.973	26.637.348	45.868.912
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	1.067.601	210.989
Diğer Borçlar	1.047.181	7.375.122	233.547
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	1.047.181	7.375.122	233.547
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.498.838	3.305.461	4.900.308
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	2.498.838	3.305.461	4.900.308
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	4.305.954	12.905.316	21.343.479
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	190.812	-	-
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>41.834.758</b>	<b>51.290.848</b>	<b>72.557.235</b>
<b>Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş Sermaye	50.000.000	70.000.000	93.506.469
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	2.814.901	1.294.667	5.432.107

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	143.207	(1.377.027)	(2.198.945)
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	2.671.694	2.671.694	7.631.052
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	654.064	730.815	876.690
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	6.260.332	17.918.062	56.263.924
Dönem Net Karı/Zararı	11.734.481	48.106.958	60.251.635
Azınlık Payları	-	70.777	202.852
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>71.463.778</b>	<b>138.121.279</b>	<b>216.533.677</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>233.134.661</b>	<b>303.384.623</b>	<b>398.859.049</b>

#### **Yabancı Kaynak Yapısı**

Tureks Turizm, 2018 yılında varlıklarının %31'ini özkaynak ile finanse ederken, 2019 yılında bu oran %46'ya, 2020 yılında %54'e yükselmiştir. Şirket özkaynak yapısını güçlendirme politikası ile 2019 yılında sermayesini 20 milyon TL, 2020 yılında da yaklaşık 23,5 milyon TL artırmıştır.

Şirket'in devamlı sermayesi 2018 yılında toplam aktifin %49'unu, 2019 yılında %62'sini, 2020 yılında ise %72'sini oluşturmaktadır.

Yabancı kaynaklar içinde kısa vadeli yabancı kaynakların payı fazla olmakla birlikte her yıl bu oran düşmektedir. 2018 yılında toplam yabancı kaynakların %74'ünü kısa vadeli yabancı kaynaklar oluştururken 2019 yılında %69'unu 2020 yılında ise %60'ını kısa vadeli yabancı kaynaklar oluşturmuştur.

#### **Kısa Vadeli Yükümlülükler**

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kiralama işlemlerinden borçlar, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü ve kısa vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 2018 yılında 119,8 milyon TL, 2019 yılında 114 milyon TL, 2020 yılında 110 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Kısa vadeli yükümlülükler içinde en büyük payı 2018 ve 2019 yıllarında sırasıyla %39 ve %50 oranlarıyla uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları oluştururken 2020 yılında da en büyük payı %42 ile uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları oluşturmuştur. Kısa vadeli borçlanmaların toplam kaynaklar içerisindeki payı ise 2018 yılında %51, 2019 yılında %38, 2020 yılında %28 seviyesindedir.

#### **Ticari Borçlar**

Şirket'in ticari borçları 31 Aralık 2018'de 39,5 milyon TL, 31 Aralık 2019'da 39,3 milyon TL, 31 Aralık 2020'de 38,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Ticari borçların 2018 yılında %20'si, 2019 ve 2020 yıllarında %7'si ilişkili taraflara olan ticari borçlardan oluşmaktadır. Ticari borçların kısa vadeli yükümlülükler oranı 2018, 2019 ve 2020 yıllarında sırasıyla %33, %34 ve %35 olarak gerçekleşmiştir.

#### **Uzun Vadeli Yükümlülükler**

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden borçlar, diğer borçlar, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri ile diğer uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Uzun vadeli yükümlülükler içerisinde en büyük payı 2018 yılında %81, 2019 yılında %52, 2020 yılında %63 pay ile uzun vadeli borçlanmalar almaktadır. Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 2018 yılında 33,8 milyon TL, 2019 yılında 26,6 milyon TL, 2020 yılında 45,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in finansal yükümlülüklerinin çoğunluğu Türk Lirası bazındadır. Aşağıdaki tabloda 2018-2020 yılları arasında Şirket'in finansal yükümlülükleri yer almaktadır. Şirketin uzun ve kısa vadeli borçlanmaları ile kiralama

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

işlemlerinden kaynaklanan borçlarının toplamı 2018 yılında 100,7 milyon TL, 2019 yılında 87,5 milyon TL ve 2020 yılında 99,5 milyon TL seviyesindedir.

**Finansal Yükümlülükler**

	2018	2019	2020
Kısa Vadeli Borçlanmalar	19.341.160	1.641.682	6.917.604
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	46.888.246	57.317.248	45.595.994
Kısa Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçlar	675.205	865.859	884.883
Uzun Vadeli Borçlanmalar	33.791.973	26.637.348	45.868.912
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	1.067.601	210.989
<b>Toplam</b>	<b>100.696.584</b>	<b>87.529.738</b>	<b>99.478.382</b>

**Özkaynaklar**

Özkaynaklar; 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren mali dönemlerde sırasıyla 71,5 milyon TL, 138,1 milyon TL, 216,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynaklar 31 Aralık 2018 tarihinde toplam aktif büyüklüğünün %31'ini oluşturur iken, 31 Aralık 2019 tarihinde %46'sını, 31 Aralık 2020 tarihinde %54'ünü oluşturmaktadır.

Şirket, 26.12.2019 tarihli TTSG'de yayımlanan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı neticesinde, sermayesini 50.000.000 TL'den 70.000.00 TL'ye arttırmıştır. Artırılan 20.000.000 TL'lik sermaye tüm ortakların şirketteki alacaklarından karşılanmıştır.

Şirket, 17.12.2020 tarihli TTSG'de yayımlanan 2019 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı neticesinde, sermayesini 70.000.000 TL'den 100.000.000 TL'ye arttırmıştır. Artırılan sermayenin 11.721.247,89 TL'si Ortaklara Borçlar Hesabından ve 9.615.221,06 TL'si Geçmiş Yıllar Karları Hesabından karşılanmıştır. Kalan 8.663.531,05 TL ortaklar tarafından nakden taahhüt edilmiştir. Nakden taahhüt edilen payların ¼'ü olan 2.170.000,00 TL'nin ödemesi 15.12.2020 tarihinde yapılmıştır. Toplamda ödenen sermaye tutarı 93.506.469 TL olurken; nakden taahhüt edilen paylardan kalan 6.493.531,05 TL'nin ödemesi 19.01.2021 tarihinde yapılmış ve böylece 100.000.000 TL olan sermayenin tamamının ödemesi gerçekleştirilmiştir.

**Net Borç**

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla borçluluk durumu ile söz konusu borçların özkaynaklara ve FAVÖK'e olan oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Şirket'in Net Borç/FAVÖK oranı 31.12.2018 tarihinde 1,62 seviyesinde iken 31.12.2019 tarihinde 0,66 ve 31.12.2020 tarihinde 0,75 seviyesinde gerçekleşmiştir.

**Borçluluk Rasyoları**

	2018	2019	2020
Finansal Yükümlülükler	100.021.379	85.596.278	98.382.510
Kiralama Borçları	675.205	1.933.460	1.095.872
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	11.504.014	25.311.906	25.290.830
<b>Net Borç</b>	<b>89.192.570</b>	<b>62.217.832</b>	<b>74.187.552</b>
Toplam Özkaynak	71.463.778	138.121.279	216.533.677
<b>Net Borç/Toplam Özkaynaklar</b>	<b>1,25</b>	<b>0,45</b>	<b>0,34</b>
FAVÖK	54.975.891	94.119.675	98.922.057
<b>Net Borç/FAVÖK</b>	<b>1,62</b>	<b>0,66</b>	<b>0,75</b>

**Oran Analizleri**

Şirket'in likidite ve mali yapı oranları aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir. Likidite oranları incelendiğinde, Şirket'in dönen varlıklarının kısa vadeli yükümlülüklerine oranının (cari oran) 2018 yılında 0,75, 2019 yılında 1,06, 2020 yılında 1,27 seviyesinde olduğu görülmektedir. Şirket'in cari oranı 2018 yılında 0,75 iken 2020 yılsonunda bu oran 1,27 seviyesine yükselmiştir. Ayrıca asit-test oranı da 2018 yılında 0,75 seviyelerindeyken 2020 yılında 1,20 seviyesine yükselmiştir. Bu iki oranın artmış olması Şirket'in kısa vadeli borçlarını ödeme gücünü artırdığının

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

göstergesidir. Şirket'in üretim faaliyetlerinde stok kalemi bulunmadığından cari oran ile asit-test oranı birbiri ile aynı seyretmektedir. 2020 yılında oluşan 7,4 milyon TL'lik stok bakiyesi Şirket'in kendine ait araçlarında kullanılmak üzere stoklanan akaryakıtlardan oluşmaktadır. Şirket, akaryakıt satış firmaları ile anlaşma yaparak tanker ve depo alanları kiralamakta ve kendi adına yakıt depolamaktadır.

**Likidite Oranları**

<b>Oranlar</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,75	1,06	1,27
Asit-Test Oranı ((Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,75	1,06	1,20
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,10	0,22	0,23

Şirket'in toplam yükümlülüklerinin toplam varlıklarına oranı (kaldıraç oranı) 2018 yılında 0,69, 2019 yılında 0,54 ve 2020 yılında 0,46 seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirket, özkaynaklarını güçlendirerek kaldıraç oranının 0,69'dan 0,46'ya gerilemesini sağlamıştır. Şirket, yıllar itibarıyla uzun vadeli yükümlülüklerinin toplam varlıklara oranını sabit tutarken kısa vadeli yükümlülüklerinin toplam varlıklara oranını azaltmayı tercih etmiştir.

**Mali Yapı Oranları**

	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,69	0,54	0,46
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,51	0,38	0,28
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,18	0,17	0,18
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,31	0,46	0,54
Alacak Devir Gün Sayısı (Ortalama Ticari Alacaklar/Net Satışlar*365) - Gün	59	56	59
Borç Devir Gün Sayısı (Ortalama Ticari Borçlar/Satışların Maliyeti*365) - Gün	43	38	38

**Nakit Akım Tablosuna İlişkin Değerlendirmeler**

Şirket'in özet nakit akım tablosu aşağıda yer almaktadır.

**Özet Nakit Akım Tablosu**

<b>Özet Nakit Akım Tablosu</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>
Dönem Net Kârı	11.734.481	48.172.835	60.383.710
İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyetlerden sağlanan nakit akışı	45.550.423	49.712.369	51.593.714
İşletme sermayesindeki değişim sonrası faaliyetlerden sağlanan nakit akışı	14.724	-15.234.338	-28.842.154
Ödenen Kurumlar Vergisi	-1.136.204	-1.414.948	-5.898.934
Ödenen Kıdem Tazminatları	-1.646.192	-2.873.036	-1.455.135
İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Net Nakit	54.517.232	78.362.882	75.781.201
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-45.684.821	-53.109.380	-89.495.118
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-2.173.314	-11.445.610	13.692.841
<b>Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)</b>	<b>6.659.097</b>	<b>13.807.892</b>	<b>-21.076</b>
<b>Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	<b>4.844.917</b>	<b>11.504.014</b>	<b>25.311.906</b>
<b>Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	<b>11.504.014</b>	<b>25.311.906</b>	<b>25.290.830</b>

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket, işletme sermayesindeki değişimlerin net kara eklenmesi sonucunda 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sırasıyla 54,5 milyon TL, 78,4 milyon TL ve 75,8 milyon TL nakit elde etmiştir. Şirket, elde etmiş olduğu bu nakdin 2018 yılında 45,7 milyon TL, 2019 yılında 53,1 milyon TL ve 2020 yılında 89,5 milyon TL'sini yatırım faaliyetlerinde kullanırken aynı dönemler itibarıyla sırasıyla 2,2 milyon TL, 11,4 milyon TL ve 13,7 milyon TL'sini de finansman ihtiyacında kullanmıştır. 2018 yılında Şirket'in nakit ve nakit benzeri varlıkları 11,5 milyon TL, 2019 yılında 25,3 milyon TL ve 2020 yılında 25,3 milyon TL seviyelerinde gerçekleşmiştir.

***Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:***

Şirket'in 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla işletme sermayesi ihtiyacı bulunmamaktadır. Şirket kısa vadeli yabancı kaynaklarını finanse edebilecek finansal güce sahiptir. Şirketimizin net işletme sermayesi yıllar itibarıyla taşımacılık sektöründe genişleyen marka portföyümüz ve büyüyen iş hacmimize paralel artış göstermektedir. Halka arz geliri, istikrarlı büyüme gösteren faaliyetlerimizin gerek coğrafi olarak yeni alanlarda faaliyet gösterilmesi ile hizmet gösterdiğimiz taşımacılık sektörüne ek faaliyet alanlarının çeşitlendirilmesinde ve işletme sermayesi fonlamasında kullanılacaktır. Şirketimizin etkin yönetilen faaliyetlerinin ve cirosunun büyümesi ölçek ekonomisinin getirdiği katkıyla birlikte kar ve karlılığımıza olumlu katkı yapmaktadır. Operasyonlarımızın istikrarlı kar ve karlılığa sahip olması sayesinde net finansal borcumuzun ve net finansal giderlerimizin ciro ile faaliyet karına oranı giderek düşmektedir. Halka arz geliri, faaliyetlerin genişletilerek büyütülmesi, büyüyen işletme sermayesi ihtiyacının da öz kaynak yoluyla finanse edilmesinin önünü açarak karlılığımıza olumlu katkıda bulunacaktır.

**6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

***Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:***

Şirketimiz, organizasyonel yapıya ilişkin çerçeve politikalar, yönetmelikler, risk yönetimine ilişkin yöntemler dahil olmak üzere, faaliyetleri açısından uygun bulunduğu risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini uygulamaktadır. Riskin erken saptanması komitesi oluşturulduktan sonra bu çalışmalar detaylandırılacaktır.

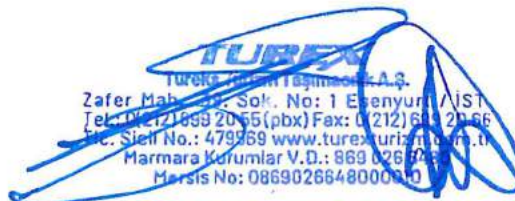
***Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:***

Halka arz sürecinde Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Bu raporun Diğer Hususlar başlıklı bölümünde gerekli açıklama yapılmıştır.

***Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:***

***Şirket'in faaliyetlerine ilişkin riskler:***

- Şirket'in Türkiye içerisinde kullanılacak olsa dahi filo araçlarının çoğunlukla ithal edilerek temin edilmesi nedeniyle döviz kurlarındaki dalgalanmalar Şirket'in mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Finansal riskten korunma işlemlerinin etkinliği sınırlı olabilir ve risklerin tamamı başarılı bir şekilde yönetilemeyebilir.
- Mali performans ve faaliyet sonuçları mevsimselliğin etkilerine tabidir.
- Büyüme stratejisinin başarıyla uygulanamaması, Şirket'e zarar verebilir. Şirket'in yeni pazarlara açılma imkânları uluslararası anlaşmalarından ötürü sınırlı düzeyde olabilir ve bu da büyüme stratejisinin uygulanmasını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirket'in yeterli nakit rezervlerini idame ettirememesi durumunda, planlanmış filo genişletme çalışmaları ile ilgili olanlar da dâhil olmak üzere mevcut ve gelecekteki borç yükümlülükleri, likidite ve mali durumu olumsuz yönde etkileyebilir.

  
TUREKS  
Türkiye Turizm Taşımacılık A.Ş.  
Zafer Mah. No: 1 Sok. No: 1 Esenyurt / İST  
Tel: 0212 489 20 35 (pbx) Fax: 0212 64 20 66  
E-Posta: info@tureks.com.tr  
Marmara Kurumlar V.D.: 869 026 000  
Mersis No: 086902684800000



**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Karayolu endüstrisinde yaşanan rekabet son derece yoğundur ve rekabete karşılık verilememesi durumunda bunun Şirket'in mali durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde önemli olumsuz etkileri olabilir. Ekonomik ve endüstriyel koşullar sürekli değişmektedir. Türkiye'de ve dünyanın diğer yerlerinde kötüleşen olumsuz ekonomik koşullar, kapasite fazlası ile neticelenebilir.

- Taşıma filusunda kullanılan araçların sürekli yenilenmesi gerekmektedir. Araç yenileme finansmanı, genellikle bankalar aracılığıyla yapıldığından banka kredilerinin kısıtlanması ya da faizlerin yükselmesi sektörü olumsuz olarak etkileyebilir.

- Yedek parçaların temini açısından, sınırlı sayıda tedarikçiye sahip olmaktan kaynaklanan riskler bulunmaktadır.

- Ülkede ve dünyada siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar ve mevcut yasal koşullara yeterli düzeyde riayet edilmemesi de dâhil olmak üzere gelişmekte olan piyasalardaki mevcudiyet ile ilişkili riskler bulunmaktadır.

- Terminal, otoyol, köprü ve garaj ücretlerinin ve diğer ödemek zorunda olduğu giderler daha da artarak faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz şekilde etkileyebilecektir.

- Şirket faaliyetleri, kalifiye personelin makul maliyet üzerinden teminine ve muhafazasına bağımlıdır.

- Karşlaşılan bütün risklere karşı sigorta yaptırılamayabilir ve sigorta kapsamında olmayan kayıplara maruz kalınabilir.

- Şirket, değişken oranlı borçlar açısından faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. - Yeni araçların teknoloji ve konfor açısından yüksek donanımlara sahip olarak üretilmesi Şirket'in sahip olduğu ikinci el araçları satma kabiliyetini olumsuz etkileyebilir.

- Tahmin edilemeyen ekonomik gelişmelerin olası etkilerinin Şirket üzerindeki yansımaları, Şirket'in finansal durumu ile faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. - Akaryakıt fiyatlarındaki değişimler ile ilişkili risklere maruz kalmaktadır. Yakıt giderlerindeki artışlar Şirket'in mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

- Şirket, trafik kazaları veya diğer felaketlerden ötürü önemli kayıplara uğrama riskine maruz kalmaktadır; itibar kaybı da bu risklerin arasındadır. İleride yaşanabilecek terör olayları veya terör tehditleri, karayolu ile seyahat eden yolcu sayısında önemli azalmalara neden olabilecektir.

- Şirket, faaliyet sonuçlarına ve mali durumlarına zarar verebilecek olan karayollarındaki trafik yoğunlukları, olumsuz hava koşulları ve artan güvenlik tedbirleri de dâhil olmak üzere kendi kontrollerinde bulunmayan faktörlerden sıklıkla etkilenmektedir.

- Şirket'in müşterilerinden bir kısmının ödeme güçlerini kaybetmesi sonucu Şirket, alacaklarını tahsil edemeyebilir. Bu da ek finansman ihtiyacı doğurabilir ve Şirket'in finansal durumu ile faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**

Ortaklık ve içinde bulunduğu sektör, dünya kaynaklarının her geçen gün azalması nedeniyle yakıt temini ve fiyatlarında meydana gelebilecek dalgalanmalardan olumsuz etkilenebilir.

- Dünya petrol fiyatlarında yaşanabilecek dalgalanmalar hizmet maliyetlerini dolayısıyla sektörü olumsuz etkileyebilir.

- Döviz kurlarındaki dalgalanmalar sektörü ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

- Araç yenileme finansmanının genellikle bankalar aracılığıyla yapılması nedeniyle, banka kredilerinin kısıtlanması veya faizlerin yükselmesi durumunda sektör olumsuz olarak etkilenebilir.

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Yedek parçaların yurt dışından ithal edilmesi sebebiyle, tedarikçilerden kaynaklanabilecek riskler bulunmaktadır.
- Ülkede ve dünyada, siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar ve mevcut yasal koşullara yeterli düzeyde riayet edilmemesi de dâhil olmak üzere gelişmekte olan piyasalardaki mevcudiyet ile ilişkili riskler bulunmaktadır. - Sektörde kayıt dışı istihdam nedeniyle, kalifiye personelin makul maliyet üzerinden temininde ve muhafazasında karşılaşılabilecek riskler bulunmaktadır.
- Karayolu endüstrisinde yaşanan yoğun rekabet ve ekonomik koşullardaki değişim sektörü olumsuz yönde etkilemektedir.
- Karşılaşılan bütün risklere karşı sigorta yaptırılamayabilir ve sigorta kapsamında olmayan kayıplara maruz kalınabilir. - Türkiye'deki yasal mevzuattan kaynaklanabilecek olası kısıtlamalar, taşımacılık sektörünü olumsuz etkileyebilir.
- Covid-19 pandemisinin veya başka bir salgın hastalığın çeşitli etkileri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in faiz oranlarındaki değişmelerin faiz haddi bulunan varlıklar ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riski bulunmaktadır.
- Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi sonucunda likidite riski bulunmaktadır.
- İkincil piyasada işlem gören payların, piyasa koşullarına veya özel koşullara (içsel) bağlı olarak, fiyatlarının artması ya da azalma riski bulunmaktadır.
- Şirket'in veya tedarikçilerinin iş hukuku, çevre düzenlemeleri ve diğer uyulması zorunlu yasal düzenlemeler ile uyum sağlayamamaları ve ya bu zorunlulukları ihlal etmeleri durumunda Şirket yasal yükümlülüklerle karşılaşabilir, Şirket'in itibarı sarsılabilir ve Şirket'in marka değeri zedelenebilir.
- Şirket'in sahip olduğu varlıkların büyük bir kısmı Türkiye'de bulunmaktadır. Türkiye'nin tamamı, deprem bilimciler tarafından deprem riskinin yüksek olduğu bölge olarak tanımlanmaktadır. İstanbul, birinci derece riskli deprem bölgesinde yer almaktadır.

Dolayısıyla şiddetli bir deprem meydana geldiği takdirde, Şirket'in faaliyetlerine ara verilmesi gibi etkilere maruz kalınabilir. Bu durum da Şirket'in faaliyetlerinin sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz bir şekilde etkileyebilir. - Sel, yangın gibi doğal afetler, COVID-19 gibi salgın hastalıklar ve olağanüstü durumlar Şirket'in faaliyet gösterdiği sektöre, Şirket'in operasyonlarına ve genel olarak Türkiye ekonomisine zarar verebilir.

**Faiz Oranı Riski:**

Piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz oranı riskiyle başa çıkması gerekliliğini doğurmaktadır.

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz haddi bulunan varlıklar ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Şirket, söz konusu riski minimize etmek için en uygun koşullardaki faiz oranları ile borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

**Likidite Riski:**

Şirket, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek, finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamakta ve likidite riskini yönetmektedir. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

**Kur Riski:**

Şirket yurt dışında faaliyet göstermemekte ve borçlanmalarının çoğunu TL para birimi ile yapmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket'in yabancı para cinsinden varlıkları ve yükümlülükleri bulunmamaktadır.

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**7- DİĞER HUSUSLAR**

**31.12.2020 faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:**

20.01.2021 tarihinde Halka Arz Çalışmaları Kapsamında Esas Sözleşme Tadiline İlişkin Gerekli Başvuruların Yapılması ve Kayıtlı Sermaye Sistemine Geçiş ile ilgili Yönetim Kurulu Kararı alındı.

**31.12.2020 Hesap Döneminden Sonra Şirket Sermayesinde Meydana Gelen Değişiklikler:**

Tureks Turizm'in 24 Şubat 2021 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında, SPK'nın 11 Şubat 2021 tarih ve 7/208 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçilmesine ve sermayeyi temsil eden hisselerin her birinin nominal değerinin 1 TL olarak değiştirilmesine karar verilmiştir.

Kayıtlı sermaye tavanı 500,000,000 TL olup her biri 1 TL değerinde 500,000,000 adet hisseden oluşmaktadır. SPK tarafından verilen izin 2021-2025 yılları arasındaki beş yıllık dönem için geçerlidir.

Hisselerin halka arzı öncesinde, 100,000,000 TL tutarındaki nominal sermayenin hisse grubu bazında detayı aşağıdaki gibidir:

Hisse grubu	Hissedarlar	Hisse adedi	Bir hissenin nominal değeri	Nominal sermaye
A Grubu	Kiler Holding A.Ş.	8,500,000	1	8,500,000
B Grubu	Atilla Ersan	3,500,000	1	3,500,000
B Grubu	Engin Ersan	2,500,000	1	2,500,000
B Grubu	Nazif Ersan	2,500,000	1	2,500,000
Toplam B Grubu		8,500,000	1	8,500,000
C Grubu	Celal Kalkan	3,000,000	1	3,000,000
D Grubu	Kiler Holding A.Ş.	34,000,000	1	34,000,000
D Grubu	Atilla Ersan	14,000,000	1	14,000,000
D Grubu	Engin Ersan	10,000,000	1	10,000,000
D Grubu	Nazif Ersan	10,000,000	1	10,000,000
D Grubu	Celal Kalkan	12,000,000	1	12,000,000
Toplam D Grubu		80,000,000	1	80,000,000
		<b>100,000,000</b>	<b>1</b>	<b>100,000,000</b>

A Grubu, B Grubu ve C Grubu hisselerin yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. Tureks Turizm'in yönetim kurulu, genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası hükümleri ile SPK'nın düzenlemeleri çerçevesinde, en fazla yarısı A Grubu, B Grubu ve C Grubu hisse sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek 7 veya 11 üyeden oluşacaktır. 7 üyeden oluşan yönetim kurulunun bir üyesi A Grubu, bir üyesi B Grubu ve bir üyesi C Grubu hisse sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından; ve 11 üyeden oluşan yönetim kurulunun iki üyesi A Grubu, iki üyesi B Grubu ve bir üyesi C Grubu hisse sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecektir. Genel kurul toplantılarında, her bir A Grubu, B Grubu ve C Grubu hisse sahibinin 5 oy ve her bir D Grubu hisse sahibinin bir oy hakkı bulunmaktadır.

Tureks Turizm'in sermayesi 26 Şubat 2021 tarihinde yapılan yönetim kurulu toplantısında alınan karar ile, mevcut A Grubu, B Grubu, C Grubu ve D Grubu hisse sahiplerinin tamamının yeni hisse alma hakları kısıtlanarak, 8,000,000 TL artırılarak 100,000,000 TL'den 108,000,000 TL'ye çıkarılmıştır. Sermaye artışı nedeniyle ihraç

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

edilecek 8,000,000 TL nominal değerdeki D Grubu 8,000,000 adet hisse ile Kiler Holding A.Ş.'nin sahip olduğu D Grubu 6,162,500 TL nominal değerdeki 6,162,500 adet hisse, Atilla Ersan'ın sahip olduğu 2,537,500 TL nominal değerdeki D Grubu 2,537,500 adet hisse, Nazif Ersan'ın sahip olduğu 1,812,500 TL nominal değerdeki D Grubu 1,812,500 adet hisse, Engin Ersan'ın sahip olduğu 1,812,500 TL nominal değerdeki D Grubu 1,812,500 adet hisse ve Celal Kalkan'ın sahip olduğu 2,175,000 TL nominal değerdeki D Grubu 2,175,000 adet hissenin halka arz edilmesine karar verilmiştir.

Hisselerin halka arzı, BİST tarafından SPK'ya gönderilen 18 Mart 2021 tarihli yazısı ve SPK'nın 25 Mart 2021 tarihli onayı ile, 1 Nisan 2021 ve 2 Nisan 2021 tarihlerinde "Borsada Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış" yöntemi ile BİST Birincil Piyasa'da gerçekleştirilmiştir. Halka arz sonrasında hisseler BIST Ana Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

Hisselerin halka arzı sonrasında, Tureks Turizm'in sermayesinin hissedarlar bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>Tutar</b>	<b>%</b>
Kiler Holding.A.Ş.	36,337,500	33.65
Atilla Ersan	14,962,500	13.85
Celal Kalkan	12,825,000	11.87
Engin Ersan	10,687,500	9.90
Nazif Ersan	10,687,500	9.90
Halka açık kısım	22,500,000	20.83
<b>Nominal sermaye</b>	<b>108,000,000</b>	<b>100.00</b>

Hisselerin halka arzı sonrasında, 108,000,000 TL tutarındaki nominal sermayenin hisse grubu bazında detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Hisse grubu</b>	<b>Hissedarlar</b>	<b>Hisse adedi</b>	<b>Bir hissenin nominal değeri</b>	<b>Nominal sermaye</b>
A Grubu	Kiler Holding A.Ş.	8,500,000	1	8,500,000
B Grubu	Atilla Ersan	3,500,000	1	3,500,000
B Grubu	Engin Ersan	2,500,000	1	2,500,000
B Grubu	Nazif Ersan	2,500,000	1	2,500,000
<b>Toplam B Grubu</b>		<b>8,500,000</b>	<b>1</b>	<b>8,500,000</b>
C Grubu	Celal Kalkan	3,000,000	1	3,000,000
<b>Hisse grubu</b>	<b>Hissedarlar</b>	<b>Hisse adedi</b>	<b>Bir hissenin nominal değeri</b>	<b>Nominal sermaye</b>
D Grubu	Kiler Holding A.Ş.	27,837,500	1	27,837,500
D Grubu	Atilla Ersan	11,462,500	1	11,462,500
D Grubu	Engin Ersan	8,187,500	1	8,187,500
D Grubu	Nazif Ersan	8,187,500	1	8,187,500
D Grubu	Celal Kalkan	9,825,000	1	9,825,000
D Grubu	Halka açık kısım	22,500,000	1	22,500,000
<b>Toplam D Grubu</b>		<b>88,000,000</b>	<b>1</b>	<b>88,000,000</b>
		<b>108,000,000</b>	<b>1</b>	<b>108,000,000</b>

Hisselerin halka arzı öncesinde, Şirketin çıkarılmış sermayesi 100.000.000,00 TL (Yüz milyon Türk Lirası) kıymetinde olup, tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1,00TL (Bir Türk Lirası) itibari kıymetinde 100.000.000 (Yüz milyon) adet hisseye ayrılmıştır. Bunlardan 8.500.000 (Sekiz milyon beş yüz bin) adedi

**TUREKS**  
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.  
Zafer Mah. 39. Sok. No: 1 Esenyurt / İST  
Tel.: (0212) 692 26 55 (pbx) Fax: (0212) 692 20 86  
Tic. Sicil No.: 479569 www.tureks-turizm.com.tr  
Marmara Kurumlar V.D.: 863 026 1  
Mersis No: 086902664800001

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

nama yazılı A Grubu, 8.500.000 (Sekizmilyonbeşyüzbin) adedi nama yazılı B Grubu, 3.000.000 (Üçmilyon) adedi nama yazılı C Grubu ve 80.000.000 (Seksenmilyon) adedi hamiline yazılı D Grubu paylardır. A, B ve C Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. D Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Ana Sözleşmenin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

**24.02.2021 tarihinde tarihinde olağanüstü genel kurul yapıldı. Yapılan olağanüstü genel kurulda görüşülen ve onaylanan konular:**

Şirket'in 6263 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uyarınca kayıtlı sermaye sistemine geçmesi, Şirket'in 2021-2025 (2025 yılı sonuna kadar) yılları (5 yıl) için geçerli olacak kayıtlı sermaye tavanının 500.000.000,- TL olması, Şirket paylarının beheri nominal değerinin 1 Türk Lirası olarak değiştirilmesi ve sermayesinin her biri 1 Türk Lirası itibari değerinde 500.000.000 adet paya bölünmesine oy birliği ile karar verildi.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin tadil tasarısı görüşülerek; Esas Sözleşme değişikliği ile ilgili olarak Ticaret Bakanlığı, İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 16/02/2021 tarih ve E-50035491-431.02-00061538021 sayılı ile tasdik edilen ve metni ekte bulunan tadil metninde yer aldığı şekli ile

Şirketin Ünvanı (Madde 2), Amaç ve Konu (Madde 3), Şirketin Merkez ve Şubeleri (Madde 4), Sermaye ve Hisse Senetlerinin Nevi (Madde 6), Yönetim Kurulu Süresi ve Toplantıları (Madde 7), Şirketin Temsili ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı (Madde 8), Denetçiler ve Görevleri (Madde 9), Genel Kurul Elektronik Kurullar (Madde 10), Toplantılarda Komiser Bulunması (Madde 11), İlan (Madde 12), Hesap Dönemi (Madde 13), Karın

Tespiti ve Dağıtılma Şekli (Madde 14), Yedek Akçe (Madde 15) ve Kanuni Hükümler (Madde 16) maddelerinin değiştirilmesine,

Sermaye Piyasası Aracı İhracı (Madde 17), Bilgi Verme (Madde 18), Bağışlar (Madde 19), Azlık Hakları (Madde 20), Ana Sözleşmenin Değiştirilmesi (Madde 21), Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum (Madde 22), Şirketin Sona Ermesi ve Tasfiyesi (Madde 23) ve Kanuni Hükümler (Madde 24) maddelerinin eklenmesine ve aşağıdaki şekilde tadil edilmesine oybirliği ile karar verilmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı yedinci maddesi uyarınca, 7 (yedi) veya 11 (on bir) üyeden oluşması gereken Yönetim Kurulu'nun 7 (yedi) üyeden oluşturulmasına oybirliğiyle karar verilmiştir. Bu doğrultuda; yeni oluşan 2 (iki) yönetim kurulu üyeliklerine Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca bağımsız üye olarak,

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Mustafa Kemal Gül; 24.02.2021 tarihinde tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul kararı ile yönetim kurulu bağımsız üyeliğine seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Kenan Ekşi; 24.02.2021 tarihinde tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul kararı ile yönetim kurulu bağımsız üyeliğine seçilmiştir.

**24.02.2021 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurulda Şirketin esas sözleşmesinin Yönetim Kurulu ve Süresi başlıklı 7.maddesinin tadili ile;**

Şirketin işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası hükümleri ile SPK'nın düzenlemeleri çerçevesinde en fazla yarısı A, B ve C Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek 7 veya 11 üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A, B ve C Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla, A, B ve C Grubu pay sahipleri yönetim kurulu üye sayısına göre aday gösterme imtiyazını aşağıdaki şekilde kullanacaklardır:

**TUREKS**  
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.  
Zafer Mah. 38. Sok. No: 1 Etiler/Beşiktaş/İST  
Tel.: 0(212)688 20 50 Fax: 0(212) 688 20 66  
Tic. Sicil No: 270893 www.tureks-turizm.com.tr  
Mersis No: 080902664800001  
Ticrets No: 080902664800001

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- 7 üyeden oluşan yönetim kurulunun 1 (bir) üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından, 1 (bir) üyesi B Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından ve 1 (bir) üyesi C Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından;
- 11 üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından, 2 (iki) üyesi B Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından ve 1 (bir) üyesi C Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilebilirler. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde Yönetim Kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak bir sonraki Genel Kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, bir üyeyi geçici olarak atayacaktır. Ataması Genel Kurul tarafından onaylanan üye selevinin görev süresini tamamlayacaktır.

Genel Kurul lüzum görürse, gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı hâlinde, yönetim kurulu üyelerini Genel Kurul kararıyla her zaman değiştirebilir.

Tüzel kişiler yönetim kuruluna seçilebilirler. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğu, Şirketin internet sitesinde hemen açıklanır.

Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir. Yönetim kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her an değiştirebilir.

Yönetim kurulu üyelerinin iflasına karar verilir veya ehliyeti kısıtlanır ya da bir üye üyelik için gerekli kanuni şartları kaybeder ya da Ana Sözleşmede ön görülen nitelikleri kaybederse bu kişinin üyeliği herhangi bir işleme gerek olmaksızın kendiliğinden sona erer.

Yönetim kurulu üyelerinin ve tüzel kişi adına tescil edilecek gerçek kişinin tam ehliyetli olmaları şarttır. Üyeliği sona erdiren sebepler seçilmeye de engeldir.

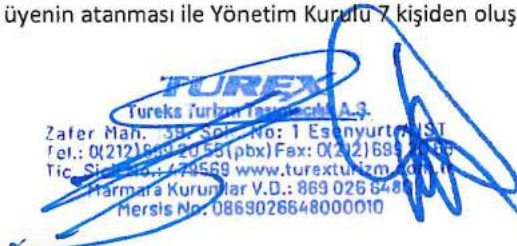
Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur. Yönetim Kurulu her yıl üyeleri arasından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda ona vekalet etmek üzere en az bir başkan vekili seçer.

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulunun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin ücretler ve ücret dışında verilecek mali haklar Genel Kurul tarafından belirlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

**Şirketin Yönetim Organı :**

24.02.2021 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca bağımsız üye olarak 2 üyenin atanması ile Yönetim Kurulu 7 kişiden oluşmuştur.

  
**TUREKS**  
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.  
Zafer Mah. 39. Sok. No: 1 Esenyurt/Şişli  
Tel.: 0(212) 694 20 55 (pbx) Fax: 0(212) 694 20 55  
Tic. Sic. No: 274569 www.tureks.com.tr  
Harmara Kurumlar V.D.: 869 026 848  
Mersis No: 0869026648000010

**TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin mevcut yönetim kurulunun görev süresi kadar olan 14 Aralık 2023 tarihine kadar görev yapmasına oybirliğiyle karar verilmiştir.

Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Bitişi
Atilla ERSAN	Yönetim Kurulu Başkanı	14.12.2020	14.12.2023
Kiler Holding A.Ş. (Temsilci Ümit KİLER)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.12.2020	14.12.2023
Celal KALKAN	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür	14.12.2020	14.12.2023
Engin ERSAN	Yönetim Kurulu Üyesi	14.12.2020	14.12.2023
Nazif ERSAN	Yönetim Kurulu Üyesi	14.12.2020	14.12.2023
Mustafa Kemal GÜL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.02.2021	14.12.2023
Kenan EKŞİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.02.2021	14.12.2023

**- Yönetim Kurulu temsil ilzam şekli:**

02.03.2021 tarih 2021/15 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile şirketin temsil ve ilzam şekli aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı : ATILLA ERSAN  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili : KİLER HOLDİNG A.Ş.( Temsilci ÜMİT KİLER )  
Yönetim Kurulu Üyesi : CELAL KALKAN

Şirketimiz esas sözleşmesinde yer alan her türlü iş ve işlemlerle ilgili olarak her konuda ve en geniş manada temsil ve ilzama yetkili olmak üzere; Yönetim Kurulu Başkanı ATILLA ERSAN, Yönetim Kurulu Başkan Vekili KİLER HOLDİNG A.Ş. (Temsilcisi ÜMİT KİLER), Yönetim Kurulu Üyesi CELAL KALKAN,dan herhangi ikisinin şirketimiz ünvanı veya kaşesi altına atacakları MÜŞTEREK imzalarıyla şirketimizi temsil ve ilzama yetkili kılınmışlardır.

**Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Amacıyla Oluşturulan Politikalar:**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31/01/2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum amacıyla Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan ve Yönetim Kurulu'nun 2021/07 sayılı ve 22/02/2021 tarihli kararı ile oluşturulan Şirketimizin Bilgilendirme Politikası, Kâr Dağıtım Politikası, Ücretlendirme Politikası ve Bağış ve Yardım Politikası görüşüldü ve onaylanmasına oybirliği ile karar verildi.

**Kurumsal Yönetim İlkeleri Çerçevesinde Oluşturulan Komiteler:**

26.02.2021 tarihli 2021/09 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Kurumsal Yönetim İlkeleri Çerçevesinde

- Riskin Erken Saptanması,
- Denetim
- Kurumsal Yönetim

Komiteleri ve çalışma esasları belirlendi.

**İlave bilgiler:**

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin Yönetim Kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı

Atilla ERSAN

Yönetim Kurulu Üyesi

Celal KALKAN

  
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.  
Zafer Mah. No:1 Esenyurt/İST  
Tel.: 0(212) 660 2655 (pbx) Fax: 0(212) 660 20 66  
Tic. Sicil No.: 479539 www.turexturizm.com.tr  
Marmara Kurumlar V.D.: 0890268000  
Mersis No: 086902664800001